

글로벌대학 30 의견수렴 정책토론회

주제 IR 성과관리 거버넌스 구축

기획처 IR센터 | IR센터장 전 준



충남대학교
Chungnam National University



- I. 『2023 글로벌대학 30』 예비지정 선정대학 혁신기획서 분석
- II. 『2023 글로벌대학 30』 예비지정 선정대학 성과관리
- III. IR 주요 쟁점
- IV. IR센터 성과관리통합시스템 로드맵
- V. IR 성과관리 거버넌스 확대

대 학 명	혁 신 방 향	성 과 관 리
강원대·강릉원주대	• 벽을 허무는 통합을 통한 1도1국립대 구축으로 지역 밀착형 캠퍼스 구현	IR기반/데이터 중심
부산대·부산교대	• 유·초·중등·특수·평생교육을 모두 아우르는 NEW 종합교원양성 대학 구축	데이터 기반
안동대·경북도립대	• 국공립대 통합 및 전통문화 기반의 인문 특성화를 통해 공공목적 통합대학 구축	전사적 성과관리
충북대·한국교통대	• 공유→연합→통합 시너지 극대화를 통해 대학·지자체·산업체 간 공유·협업을 통합 관리하는 혁신 플랫폼 대학 구축	데이터 기반 자율성과
경상국립대	• 경남 전략 산업인 우주항공·방산 분야를 이끄는 글로벌 선도 대학 구축	IR센터 신설
순천대	• 중소기업, 농업을 중심으로 세계적인 특화분야 강소 지역기업을 육성하는 혁신 대학 구축	IR기반
전남대	• AI 융복합 혁신 허브인 광주캠퍼스와 신기술·첨단산업 혁신 벨트인 전남캠퍼스 특성화로 초격차 글로벌 혁신 대학 구축	디지털 기반
전북대	• 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 기반으로 새만금거점 대학-산업 도시 구축을 이끄는 전북 플러그십 대학 구축	디지털 기반, RISE 연계

대 학 명	혁 신 방 향	성 과 관 리
순천향대	• 학제와 교육 대변혁을 통해 학생들의 메가 선택권이 구현되는 학생설계형 대학 구축	자율성과관리
연세대 미래캠퍼스	• 보건·의료 및 AI 산학융합 지구 개발을 통한 데이터 중심 미래형 대학 모델 구축	데이터 기반, 전담조직
울산대	• 지역산업육성펀드 1,000억 조성, 미래 신산업 대학원 신설 등을 통해 지역 산업 대전환을 견인하는 지산학 일체형 대학 구축	자율성과관리
인제대	• 도시의 모든 공간을 교육과 산업 생태계로 활용하는 All City Campus 구축	데이터 기반, IR시스템
포항공과대	• 지역전략산업 혁신 및 세계화(글로벌화)를 선도하고 첨단기술 창업 생태계를 구축하는 과학 및 공학 분야의 글로벌 연구혁신 대학 구축	정량/정성/ Impact측정
한동대	• 학생의 전공 선택권을 100% 무제한 보장하는 제약없는 융복합 교육 기반의 문제 해결형 원칼리지 구축	데이터 기반
한림대	• 대학 교육의 근본적 혁신을 선도하여 창의·융합 인재 양성형 한국형 AI 대학 교육 모델 구축	RISE 연계

대 학 명	성 과 관 리 지 표 설 정 방 향
강원대·강릉원주대	• 핵심공통 성과지표, 단과대학/학과 자율성과지표, 캠퍼스 특성화지표, 지역사회 영향력지표
충북대·한국교통대	• 지역기여도 및 영향력 평가 도구 개발
경상국립대	• 대학 운영 성과: 교육/연구, 산학, 인사, 글로벌 혁신 지표 • 지역사회 기여도 평가: 경제, 기술, 산업, 사회, 국제 영향 지표
순천대	• 운영성과: 해외기관 MOU, 특화분야 지역기업 취업률/창업률, 지역기업연계 • 지역기여도: 졸업생 전남지역 정주율, 아시아QS순위, 전남 GRDP, 전남 고용률
전북대	• 지역/산업 혁신, 교육 혁신, 글로벌 혁신 3개 분야 지표화
순천향대	• 연구성과, 고용 및 창업, 교육성과, 지역경제: 2030년 THE 세계 50위권 진입
연세대 미래캠퍼스	• 6대 글로벌 성과지표 도입: 대학경영, 교육혁신, 내부혁신, 지역선도, 지역사회공헌, 글로벌혁신 지수
인제대	• 도시 가치 제고 관점의 성과관리지표: 교육 혁신(QS), 산업 혁신(GRDP), 공동체 혁신(도시 브랜드 순위)
울산대	• 대학/기업/지역혁신/글로벌의 4개 분야 지표화
기타	• 부산대·부산교대, 안동대·경북도립대, 전남대, 포항공과대, 한동대, 한림대는 구체적인 지표 제시 안 함

영역	성과관리 세부 지표
대학운영	학내 위원회 외부인사 비율, 세계대학평가 순위
교육	충원율, 중도탈락률, 융복합전공 이수율, 취업률, 등록금 실질 부담률, 입학생 다양성, 지역인재 입학, 입학정원 감축률, 창업교과 이수율
연구	SCIE 논문 건, 피인용 지수, 특화분야 연구실적, 연구비 수주액
산학	기술이전 건/금액, 특허 출원 및 등록 건, 공용장비 활용 건, 지역기업 취업률, 계약학과 배출인력, 현장실습 이수율, 교원 및 학생 창업 건/매출/고용인원
국제화	국제 공동 연구/교육 건 수, 국제교류학생 비율, 글로벌 포럼 개최 수, 해외기관 MOU 건, SDGs성과
지역사회	지역 정주인재 수, 구성원 연평균 지역 내 소비액, 지역 고용률, 지역 내 총생산(GRDP), 평생학습 참여율, 청년인구 지역 유입효과

대 학 명	성 과 관 리 거 버 년 스
강원대·강릉원주대	총장 직속 글로벌 성과관리 본부 출범, 대학총괄 성과관리 시스템 출범, 환류체계 구축, 지역사회기여도 공개
부산대·부산교대	기획처 성과관리팀 전담조직으로 신설, 데이터 기반 성과관리 체계 구축
안동대·경북도립대	글로벌 혁신위원회(총장 2, 지자체장 3, 특화분야 관계기관/기업 대표 2) 산하에 성과관리 위원회 운영, 글로벌 IR센터 중심의 성과관리 운영
충북대·한국교통대	충북고등교육위원회 중심으로 글로벌대학 추진위원회, 추진단, 운영위원회, 지역상생협력위원회 구성 모든 참여 주체의 DB 공유: 학사 및 교육과정, 보유자원, 최신 트렌드 분석 네트워크 구축
경상국립대	충북고등교육위원회-충북 RISE센터-글로벌 대학 추진위원회 (위원장:총장)의 수직적 연계, 지역상생위원회 운영
순천대	글로벌 대학 운영위원회: 부총장 4, 산업계 5, 평생교육 대표 5, 광역/기초단체 대표 5, 학생 대표 2 등 30인 규모, 대학발전기금유치단 운영, IR기반 성과관리시스템 구축 및 공개, 지역사회 파급효과 분석, 거버넌스 기반 자체평가 위원회 운영

대 학 명	성 과 관 리 거 버 년 스
전남대	광주전남 글로벌 대학 혁신위원회: 광주시장, 전남도지사, 기초지자체장, 국회의원, 기업협의회장 등이 참여, 산하에 CNU 글로벌 대학 혁신 추진단(단장: 총장), 자문위원회, 성과관리위원회 운영
전북대	글로벌대학 위원회(위원장: 총장)에 지산학연 대표 인사 및 학내 구성원 및 주요 보직자 포함, 사업추진단과 자문위원회 운영, JNBU 성과정보시스템 구축 및 공개
순천향대	지산학연협력추진본부(본부장: 총장) 중심으로 충남RISE센터, 글로벌 혁신성과 확산센터 연계 지산학협력본부에 지역산업, 교육, 연구기관 출신, 벤처기업 경영자 부총장급으로 합류
한림대	추진위원회(위원장: 총장) 중심 자문위원회(지자체, 지역혁신연구기관, 산업체 참여), 혁신본부 내 성과관리센터 및 지역정주지원센터 등 운영
연세대 미래캠퍼스	추진위원회(위원장: 총장)에 대학평의회 기능 내재화, 개방형 성과관리 플랫폼 (지산학 협력기반, 데이터 중심 정책 설계)의 구축
인제대	All-City Governance: 인제대학교와 지자체, 지역 대학, 혁신기관이 참여하는 통합 거버넌스 구축, IR시스템 구축 통한 데이터 기반 성과관리 체계 구현

대 학 명	성 과 관 리 거 버 년 스
울산대	시장과 총장을 공동위원장으로 하는 글로벌대학추진위원회 설치 위원장 직속의 글로벌대학 추진단 및 글로벌 부총장 직제 신설
포항공과대	글로벌대학 운영위원회(위원장: 총장), 사업단(단장: 총장) 겸임하여 신속한 의사결정 지역 산업계 및 지자체 주요 인력 부위원장급 임명, 법인이사회에 지역산업계 인사 추가 임명
한동대	총장 직속 추진위원회 및 성과관리위원회, 추진본부, 데이터 성과관리실(실장: 교무위원) 운영

▶ 데이터 기반 과학적 성과관리

- 대부분의 대학이 성과관리 전담조직(IR센터)을 운영(신설)
- 데이터에 기반하여 성과지표를 구체화
- 대학 내부 데이터 뿐만 아니라 정보공시, 지역통계 등 외부 데이터 활용
- 대학 내부 성과(교육, 연구, 산학, 국제화 등)와 지역사회 기여 성과의 두 축을 형성
- 성과에 대한 환류를 주요 추진사항으로 제시

▶ 지역연계형 성과관리

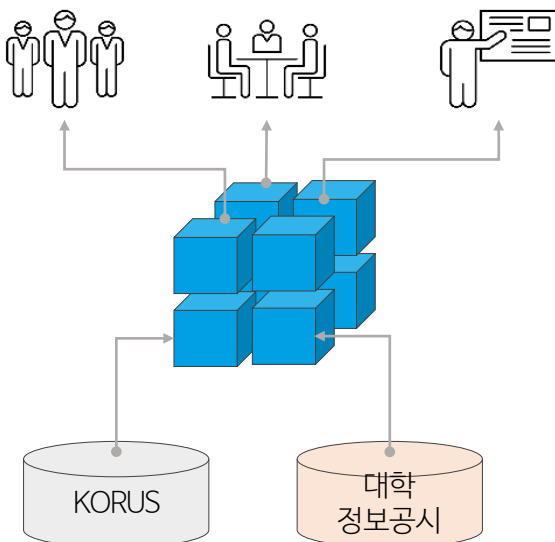
- 대학 내부의 성과가 아닌 대학이 지역사회에 미치는 영향 및 기여도를 주요한 성과로 관리
- 거버넌스 구성에 지자체장, 의원 및 산업체 연구기관, 타 대학 등 외부인사 참여
- 총장급 총괄위원회를 중심으로 운영위원회, 성과관리위원회 등을 구성
- 지역 RISE센터와 연계
- 지역사회 기여 효과의 외부 공개
- 충북대 사례의 경우 대학과 외부기관의 DB 공유 계획(학사, 보유자원, 분석 자료 등)



성과 관리(~'23.05)

- PDCA 기반 발전계획/재정지원사업 관리
- 정보공시 기반 대학 경쟁력 분석

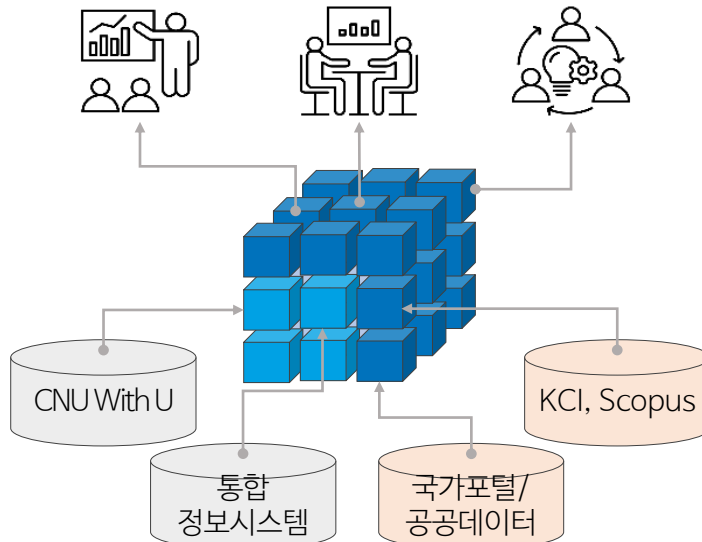
총장 및 보직자 정책연구단 재정지원사업단



성과 분석(~'23.10)

- 대학 내부 데이터 연계 성과분석
- 외부 연구성과, 국가포털 데이터 연계
- 지역사회 영향력 지표 설정

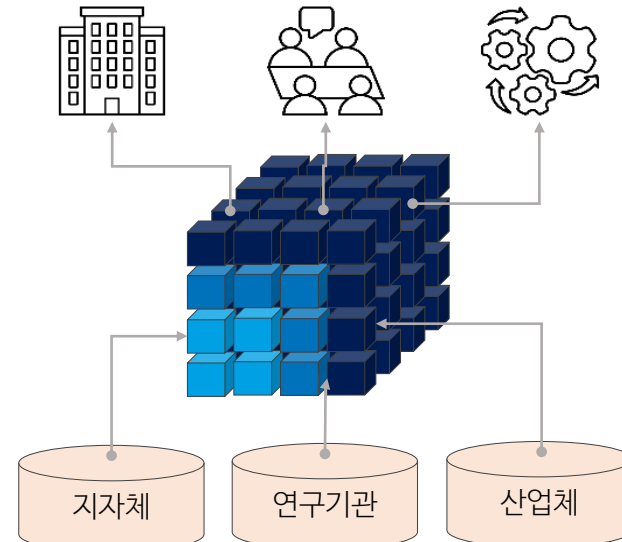
교원 행정부서 산학협력단



성과 공유(~'24.12)

- 지자체, 기관, 산업체 내부 데이터 연계
- 지역 정책, 산업 인력 고용, 기술이전 관련 의견 교류 및 정보 제공
- 지역사회 영향력 분석 결과 공개

지역 관공서 지역주민 지역기업

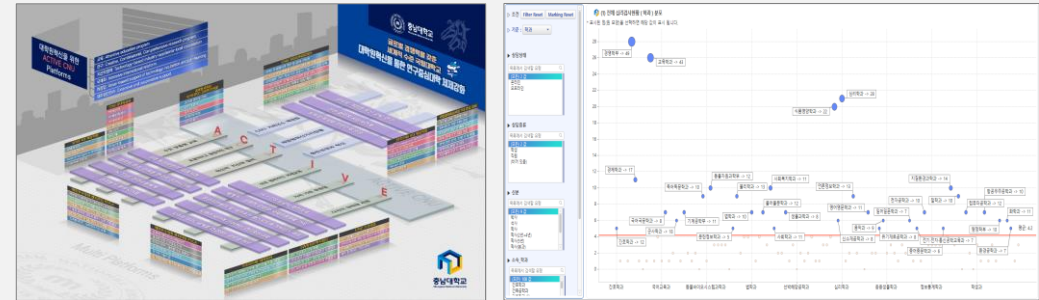


성과관리통합시스템 고도화 사업

구분	주요 내용
기간	'23. 06. 01. ~10. 31 (5개월)
사업범위	<ul style="list-style-type: none"> 성과관리 데이터웨어하우스 설계 및 구축 대학성과 시각화/통계 분석 및 모니터링 강화 데이터 품질관리 체계 도입
추진현황 (~'23.09)	<ul style="list-style-type: none"> 성과분석 수요 조사 <ul style="list-style-type: none"> 26개 부서 면담 후 276개 분석 페이지 종합 입시, 학적, 수업, 장학, 비교과, 취창업, 연구, 인사, 예·결산, 발전기금 등 데이터 설계/추출 성과 시각화/통계 분석 <ul style="list-style-type: none"> Spotfire 활용 시각화 통계 분석 페이지 개발 부서별 구축 화면 확인 및 개선 시각화/통계 분석 SW 교육 <ul style="list-style-type: none"> '23. 07~08 총 2회 기초/기본 교육 32명 수료 데이터 품질관리 솔루션 도입 및 활용 <ul style="list-style-type: none"> 솔루션 설치 및 정보화본부 DB 품질 진단 진단 결과 기반 전산 담당자 데이터 정합성 제고

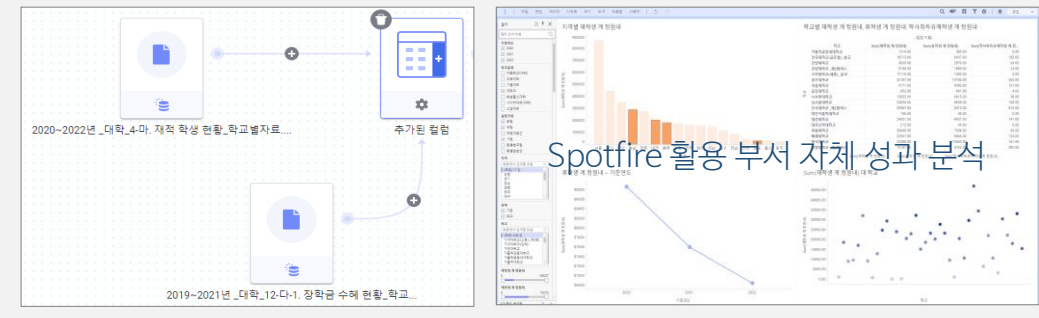
실시간 성과 분석/모니터링

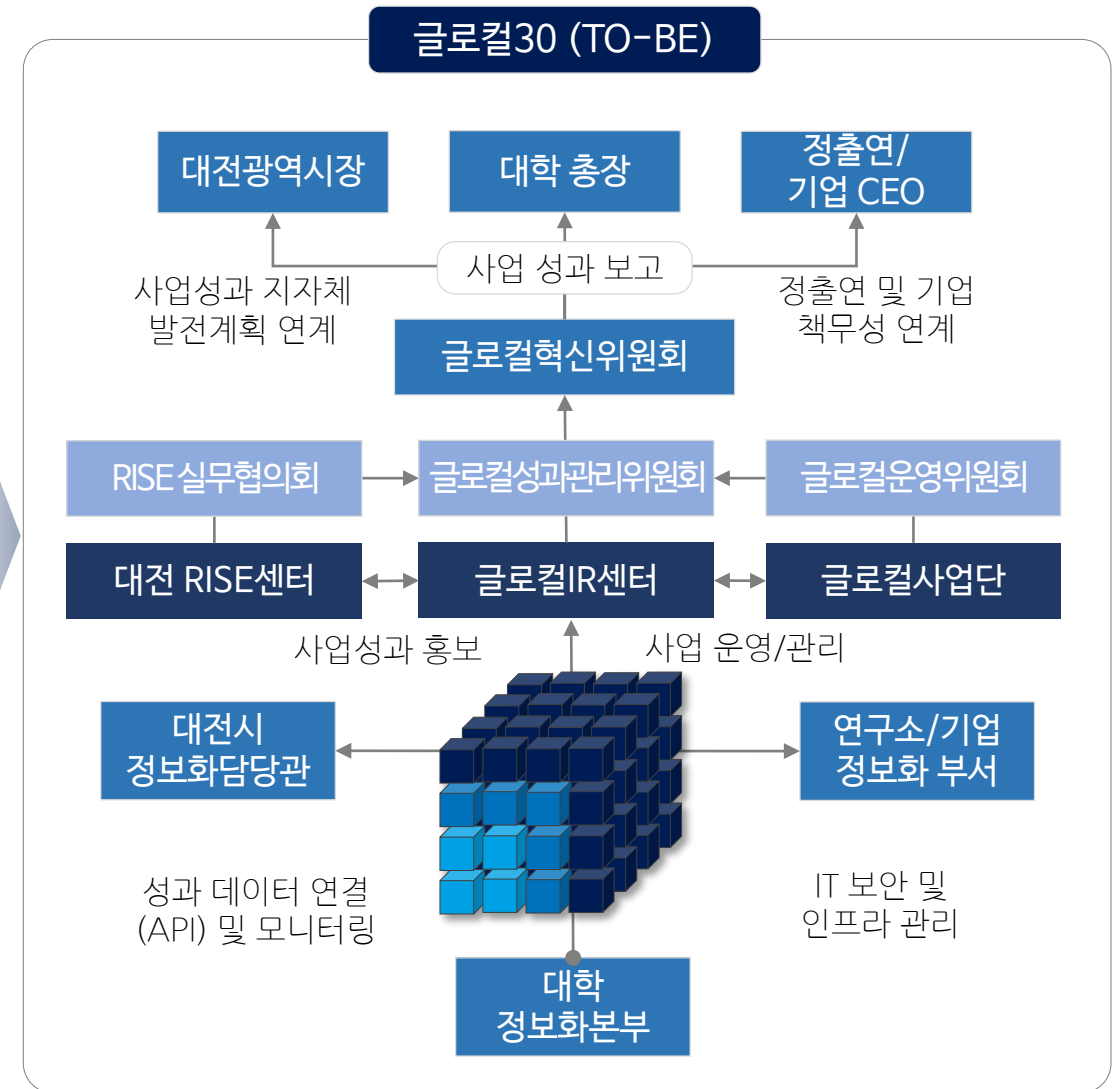
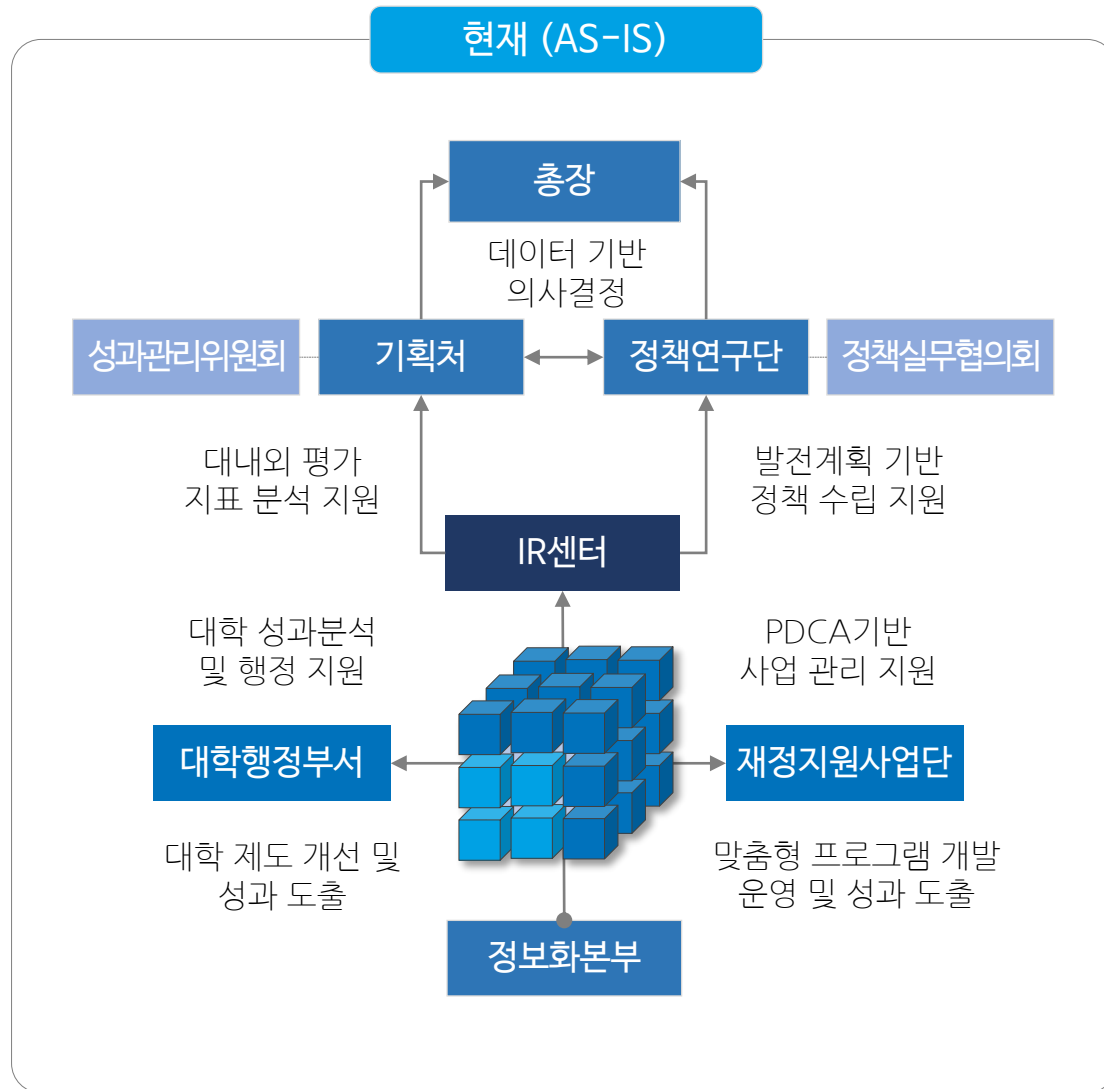
- 성과관리통합시스템 기반 성과분석 자료 조회



데이터 기반 부서 정책 설계

- 성과 데이터 공유를 통한 부서 데이터 활용 역량 강화





Q&A

