
2024년 정부혁신 실행계획

2024. 5.



충남대학교

목 차

I. 추진과제 총괄표	3
II. 자율과제	4
1. 현장 중심의 소통을 통해 민생문제 해결	4
2. 누구나 안정적으로 이용할 수 있도록 행정 사각지대 해소 ...	10
3. 칸막이 해소와 협력을 통해 속도감 있는 정책 추진 ...	21
4. 일하는 방식 개선으로 행정 효율성 제고	23
5. 데이터·인공지능 기반의 과학적 행정	29
6. 청년 등 미래세대를 위한 맞춤형 정책 추진	35
III. 정부혁신 확산 방안	45

I. 추진과제 총괄표

문제를 잘 해결하는 정부

세부추진과제명

소관부서

1. 현장 중심의 소통을 통해 민생문제 해결

- | | |
|---------------------------------|-------|
| 1. 지역경제 활성화를 위한 TIPS타운 협업 체계 구축 | 창업지원단 |
| 2. 지역과 함께하는 공동체 의식 프로그램 운영 | 인권센터 |

2. 누구나 안정적으로 이용할 수 있도록 행정 사각지대 해소

- | | |
|------------------------------------|---------|
| 1. 지역 주민을 대상으로 하는 생애주기 맞춤형 평생교육 확대 | 평생교육원 |
| 2. 지역 법률상담 네트워크 협력 및 법률 서비스 주도 | 법률센터 |
| 3. 지역사회와 함께하는 열린 도서관 운영 | 학술정보운영과 |
| 4. 지속가능한 CNU 사회공헌 플랫폼 운영 | 사회공헌센터 |

3. 칸막이 해소와 협력을 통해 속도감 있는 정책 추진

- | | |
|------------------------------|---------|
| 1. 연구장비 공동 활용을 통한 산·학 협력 활성화 | 공동실험실습관 |
|------------------------------|---------|

4. 일하는 방식 개선으로 행정 효율성 제고

- | | |
|-------------------------------------|-----|
| 1. 적극행정 활성화 및 소극행정 근절을 통한 일하는 대학 구축 | 총무과 |
| 2. 갑질·비리·부패 근절을 통한 청렴한 대학행정 구축 | 총무과 |
| 3. 혁신지향 공공조달을 통한 교육서비스 개선 | 재무과 |

디지털로 일하는 정부

5. 데이터·인공지능 등을 활용한 의사결정 지원

- | | |
|---------------------------------------|------|
| 1. 충남대학교 성과관리시스템 환류 체계 강화 | IR센터 |
| 2. 데이터 기반 「Institutional Research」 운영 | IR센터 |

미래를 대비하는 정부

6. 청년 등 미래세대를 위한 맞춤형 정책 추진

- | | |
|----------------------------------|----------|
| 1. 산업현장이 요구하는 맞춤형 인재 양성(융복합창업교육) | 창업지원단 |
| 2. 사회적 취약계층 대학생활 심리적응 지원 | 학생상담센터 |
| 3. 폭력없는 안전한 교육환경 마련 | 인권센터 |
| 4. 장애학생 학습 및 대학생활 지원 체계 구축 | 장애학생지원센터 |

Ⅱ. 자율과제

문제를 잘 해결하는 정부

1. 현장 중심의 소통을 통해 민생문제 해결

1-1 지역경제 활성화를 위한 TIPS타운 협업 체계 구축

주관부처/부서	창업지원단 / 창업기획팀	협조기관	-
담당자	김덕진 팀장	연락처	042-821-5962

□ 추진배경

- 대전TIPS타운(창업진흥원), 창업열린공간과 연계한 협업체계 구축 및 지역창업 선순환 생태계 환경 조성을 기반으로 대학중심 창업 활동 요구
 - 대학 실험실창업(교원창업) 활성화, 유망 창업기술·창업가 발굴
 - 창업교육 및 육성에 관한 성과확산 수요 상존
- 대전TIPS타운 활동에 관한 대학 구성원 인식 및 협업 미흡
 - 대전 TIPS타운 주요 프로그램 정보 공유 및 참여인식 부족
 - 창업관련 정부지원사업 내 신규 협업 프로그램 발굴 노력 필요
- 우리학교와 대전TIPS타운을 중심으로 대전시, 중소벤처기업부, 창업진흥원 등 4자기관의 협업체계 구축으로 협업사업 도모
 - 대전TIPS타운 활용 창업프로그램 기획 및 운영
 - 지역협업 기반 지역창업 행사 유치 및 운영
- 학내 주요기관, 창업유관부서와의 공동 프로그램 연계
 - 대전TIPS타운 주요 기능과 역할 인식 확산을 위한 홍보
 - 대학 구성원 창업기업가 활동을 위한 공간 운영 개선 노력 지속

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 대전 TIPS타운 내 창업 및 지원 프로그램 운영
 - 학내 창업유관기관, 지역혁신기관 참여 공동프로그램 기획, 운영
(예: 창업공개특강, 지역창업행사(캠프 및 경연대회), 페스티벌 등)
 - 대전TIPS타운 내 대학 창업공간 확보(공유오피스 등)

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역 창업지원 프로그램 운영 * (2023) 스타트업투자위크코리아, 창창대로 운영 ○ 대학 창업기관 협업 공동프로그램 운영(기업 IR 대회 등) 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 지역 협업 및 창업프로그램 운영 (2건 이상: 창업페스티벌, 투자유치 박람회) ○ 지역 창업 활성화 협력네트워크 확대 등 (대전지역 창업유관 기관 협의체 운영)

- 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ TIPS타운 및 프로그램 협업 미흡 ○ 지속가능한 협력체계 등의 기반 부족 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 창업 우수 인재 발굴 및 창업가 양성 ○ 유망 창업가 및 혁신적 창업분야 성장 기여

- 대학 부지 내 대전TIPS타운 주차장 건설(예정)
 - 대전TIPS타운 주차장 완공을 통한 준공 승인 추진
 - 중기부 등 창업유관부처 사업 협업 지원
 - 대전TIPS타운 활용 창업교육 및 기업의 성장지원 활동 확대

□ '24년 소요예산

- 2024년 사업비: 100백만원 (추정)

- 창업유관 정부지원사업 연계
 - LINC3.0, 지역혁신플랫폼 대학교육혁신본부 및 모빌리티ICT
 - 실험실특화형 창업선도대학, 창업교육 혁신 선도대학(SCOUT) 사업 등(창업지원단 주관사업)

□ 추진체계

- 충남대학교: 창업프로그램 기획 및 운영, (예비)창업가 발굴
- 대전TIPS타운: 시설, 공간 및 프로그램 이행 협력 지원
- 창업유관기관: (예비)창업가 발굴 및 기업 성장지원 등

□ 추진일정

- 프로그램 운영 계획 수립: 시작일 ~ 2024. 6.
- 프로그램 운영: 2024. 7. ~ 2025. 2.

□ 성과 홍보 방안

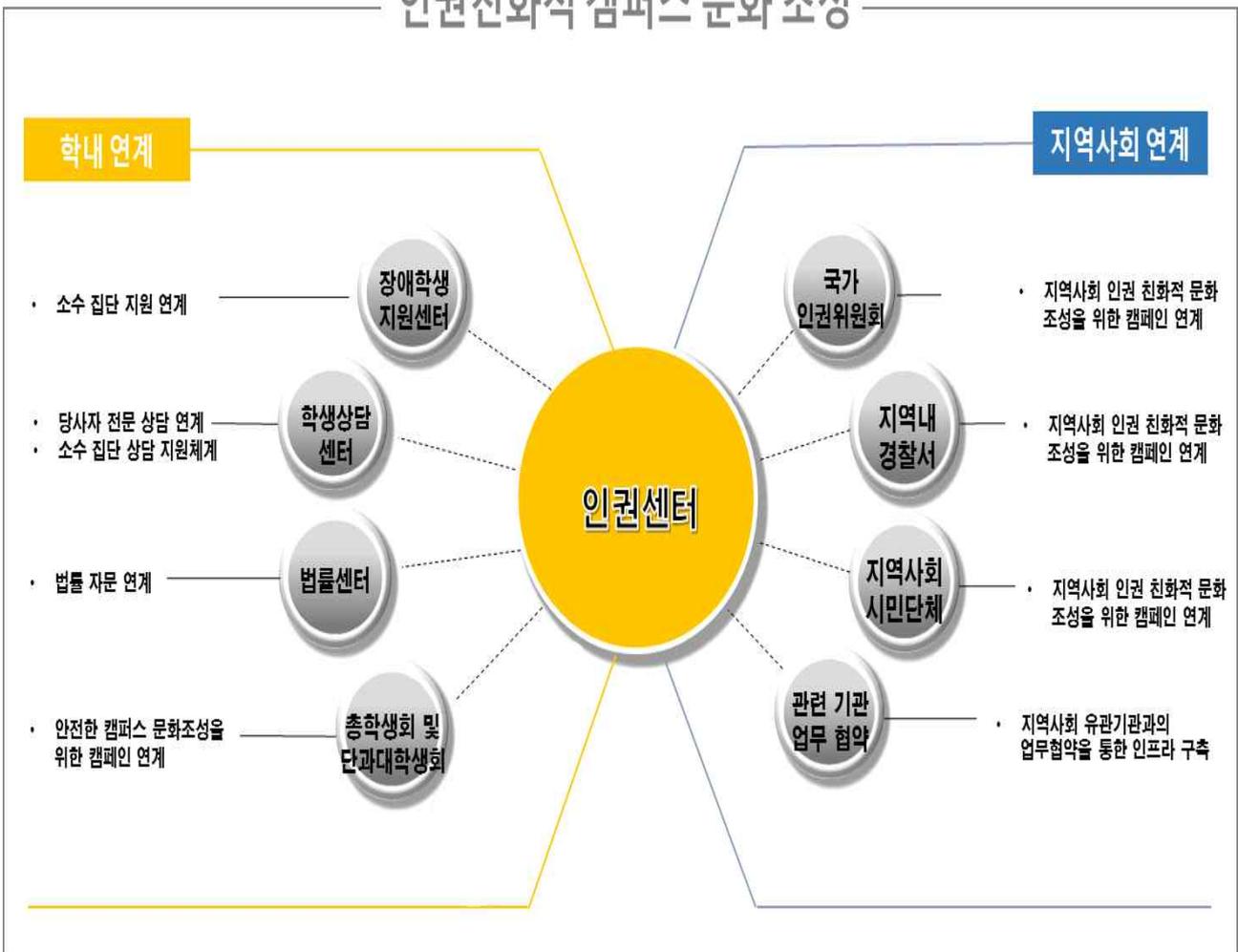
- 학내 및 지역 내 일반 홍보
- 대학(원)생 창업기업 대상으로 참여 독려
- 스타트업 기업 방문 홍보
- 온라인, SNS 등을 통한 활동 프로그램 및 성과확산

주관부처/부서	인권센터	협조기관	국가인권위원회, 대전유성경찰서 등
담당자	문지혜	연락처	042-821-6155

□ 추진배경

- 인권친화적인 문화정착 및 안전한 캠퍼스 조성을 위하여 「지역과 함께하는 공동체의식 프로그램」 운영
 - 학내 유관기관 및 지역 내 유관기관과의 연계를 통하여 지역 사회와의 상생과 발전을 도모하며, 폭력없는 안전한 캠퍼스를 넘어 안전한 지역사회 실현을 통한 거점 대학으로서의 역할 제고

인권친화적 캠퍼스 문화 조성



□ 세부 추진사항(주요내용)

- 불법촬영 범죄 예방 점검
 - 대전유성경찰서와 공동 캠퍼스 안전 점검 활동 등 연 2회 이상 운영
 - 교내 불법촬영 카메라 탐지기 대여 안내
- 지역인권의식 함양 프로그램 운영
 - 지역 및 대학의 인권의식 함양을 위한 프로그램 운영
- 지역 대학생 인권 및 성인식 실태조사 실시
 - 충남대학교 재학생의 인권 및 성인식 실태조사를 통한 인권 교육 및 프로그램 개발, 제도화 요구 등의 기초자료로서의 역할 제고

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 인권관련 전문 유관기관 인권보호 활동 ('23) 3회 ○ 인권 및 성인식 실태조사 연 1회 실시 ('23) 622명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 인권관련 전문 유관기관 인권보호 활동 ('24) 4회 ○ 인권 및 성인식 실태조사 연 1회 실시 ('24) 800명 이상

- 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 다양한 방향의 인권의식에 대한 인식 부족 ○ 인권센터 역할 인식 부족 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 매년 실태조사를 통한 교내 인권의식 및 요구사항 파악 후 급변하는 인권의식에 대한 맞춤형 교육 지원 ○ 대동제 부스 운영을 통한 인권센터 역할 홍보 및 접근성 향상

□ '24년 소요예산

- 지역인권의식 함양 프로그램 약 20,000,000원

□ 추진체계

- 대전유성경찰서
 - 불법촬영 카메라 단속 및 현장점검을 통한 범죄예방 활동
 - 마약류 이용 성범죄 예방 및 홍보
- 국가인권위원회 대전인권사무소
 - 인권문화주간 확산 캠페인(인권롤렛, UN인류애 사진전 등) 진행
- 대전광역시청소년성문화센터
 - 생명의 소중한 홍보 및 체험부스 운영
 - 임산부 벨트, 신생아 안아보기, 태아 형성 과정 등
- 충남대학교 국가안보융합학부
 - 인권 및 성인식 실태조사 통계 및 결과분석

□ 추진일정

- 불법촬영 범죄 예방 점검(연중 상시)
- 지역인권의식 함양 프로그램 운영(24학년도 2학기)
- 지역 대학생 인권 및 성의식 실태조사(24학년도 2학기)

2. 누구나 안정적으로 이용할 수 있도록 행정 사각지대 해소

2-1

지역 주민을 대상으로 하는 생애주기 맞춤형 평생교육 확대

주관부처/부서	평생교육원	협조기관	지자체 및 유관기관
담당자	김경란 팀장	연락처	042-821-5276~7

□ 추진배경

- 제5차 평생교육진흥 기본계획('23~'27, 교육부)
 - 평생학습 상시 플랫폼으로서 지역민의 전 생애에 걸친 평생학습을 위한 대학의 역할 강화 요구
- 지역혁신중심 대학지원체계(RISE)구축 등을 통한 지역과 대학의 동반성장 고등교육정책 기조

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 미래사회를 대비한 성인 친화형 평생학습 확대
 - 생애전환기 과제해결을 위한 매칭 평생학습 프로그램 운영
 - 디지털 격차 해소를 위한 실버강좌 확대 및 수준별 분반 운영
- 일-학습-삶의 균형을 통한 풍요로운 평생학습 환경 조성
 - 재직자의 평생학습 시간적 접근성 확대를 위한 야간 및 주말 과정 확대 운영(퇴근길 달빛 문화 살롱 - 달빛 다락방)
 - 소속 직원 대상 역량강화 평생교육 강좌 운영(총무과 협업)
 - 지역민의 수요가 많은 문화·예술 분야 강좌의 제공 확대
- 지역사회 연계·협력을 통한 지역사회 상생발전
 - 『평생교육 바우처』 적극 홍보를 통한 평생교육 사각지대 해소 및 성인 교육복지 활성화
 - 지역 성인학습자의 평생학습 경력·이력관리 플랫폼의 지역 거점 역할

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 생애전환기 과제해결을 위한 요구 역량 분석 미흡 ○ 고령화시대 내부 구성원을 위한 평생 교육 프로그램 부재 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 생애과제 해결 맞춤형 프로그램 건수 ('24년: 2건, '25년: 2건) ○ 주말 및 야간 과정 확대 운영 ('24년: 3건, '25년: 3건) ○ 구성원 맞춤형 평생교육 과정 개설 및 시행 ('24년: 5개강좌, '25년: 7개강좌)
<ul style="list-style-type: none"> ○ 바우처 운영기관 운영 활성화 <ul style="list-style-type: none"> - '23년 성과목표 : 연 23명 등록 - '23년 추진성과 : 연 39명 등록 ○ 지역 내 평생학습 정책추진의 협력·실행 체계 구축 활성화 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 바우처 운영기관 운영 활성화 (전년도 성과목표 대비 연 5명 이상 증가) ('24년: 15명, '25년: 50명 이상) ○ 국평원 평생학습계좌제 평가인정 획득 ('24년: 5과목, '25년: 5과목)

○ 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육원의 수익감소로 적극적 운영활동에 제약 발생되어 제시한 성과목표 달성이 어려움 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육원의 유·무형 보유 자원을 지역민에게 적극 공유·개방함으로써 거점국립대학의 공공성과 책무성 확보 ○ 지역민의 강의수요가 많은 차별화된 강좌 제공을 통하여 수강생의 프로그램 참여 만족도 향상 ○ 지역 성인학습자 대상 평생학습 경력, 이력관리 플랫폼의 거점 역할

□ 추진일정

- 활성화 방안을 위한 세부 활동 계획 수립('24. 07월)
- 학기별 교육과정 모집 및 운영('24. 03월, 09월, '25. 01월)
- 자격 종목확대 및 전문 교육과목 개발('24. 04월, 10월)
- 교육프로그램 운영 현황점검 및 개선방안 수립('24. 07월, '25. 01월)
- 타 기관 협력 사업은 해당 사업 일정에 따름

주관부처/부서	법률센터	협조기관	기획처, 각 대학 등
담당자	법률센터 기획위원 박수진	연락처	042-821-5819

□ 추진배경

- 우리 지역은 수도권에 비하여 지역주민의 법률문제 해결 및 법률 교육을 위한 기관이 적기 때문에, 상대적으로 법률서비스를 받기에 제한적
- 지역주민을 위하여 법률서비스를 제공함으로써 국립대학의 자원을 활용하고 지역에 대한 기여도 확대

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 지역주민, 학생 등을 대상으로 법률문제 해결에 적극적인 도움을 제공하는 동시에, 법학전문대학원 학생들에게는 임상법학실습의 기회를 제공하고, 학부생들에게는 법률교양지식과 인성을 함양할 수 있는 기회를 제공
- 지역 공익단체(지방자치단체, 지역소재 기관, 지역 시민단체 등)가 제기하는 지역문제에 대하여, 대학이 전문가를 활용하여 문제 해결 방안을 모색하고 법적 자문을 제공
- 지역주민, 연구원, 교직원, 학생 등을 대상으로 법문화 포럼을 개최하여, 법과 실생활의 문화가 결합된 강의를 제공하고, 이를 통하여 지역 구성원들의 소통 기회 확대 및 법의식 함양

○ 주요 법률서비스 사업 내용

분야	추진체계도	추진사항
<p>대상자별 맞춤형 법률 교육</p>	<p>구도심 등 취약 지역 학생에게 법진로 교육 실시</p>  <p>대상 맞춤형 (지역 대학생 및 대학원생) 지역 전문대, 사이버대, 일반대, 대학원 등의 법교육 기회 확대</p> <p>주제 맞춤형 (전공연계형) 약학, 소비자학, 공학 등의 전공과 법을 연계한 법교육 기회 제공 지역사회 공익소송 사건을 통한 법교육 기회 제공</p>	
<p>수요자 중심 법률 상담 시스템</p>		<p>2023년 온라인: 150건</p> 
<p>지방자치단체 및 시민단체에 대한 법률자문 등 →협업 강화</p>	<p>지역 공익단체 활동 증가 인적 물적 기반이 수도권에 비하여 낙후 특히, 법률 등 전문가 부족</p> <p>전문분야 지원필요 대학의 우수한 전문가 POOL을 활용하여 지역문제에 대한 해결 모색</p> <p>법률 및 전문자문 컨퍼런스 지역 공익단체가 제기하는 지역문제를 대학이 전문가를 활용하여 문제 해결 방안을 모색</p> <p>지역 공익단체 → 자문 요청 → CNU LAW CENTER → 컨퍼런스 개최</p>	

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 법률상담 등 봉사참여 학생 ("22) 65명 → ("23) 66명 ○ 교육 참여 지역민 ("22) 650명 → ("23) 700명 ○ 공동컨퍼런스 개최 ("22) 6건 → ("23) 6건 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 법률상담 등 봉사참여 학생 ("23) 66명 → ("24) 70명 ○ 교육 참여 지역민 ("23) 700명 → ("24) 750명 ○ 공동컨퍼런스 개최 ("23) 6건 → ("24) 6건

○ 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생들의 임상법학 실무의 기회 필요 ○ 지역기관들의 협력 미비 ○ 법률서비스 지원의 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 무료법률상담을 통해 학생들의 임상법학 실무 역량 강화 ○ 지역기관들과의 협약을 통하여 협력체계 건설 ○ 지역에 필요한 법률서비스 제공

□ '24년 소요예산

- 지역사회발전에 기여 8천 9백만 원, 국립대학 간 연계·협력 강화 1천 7백만 원, 로스쿨 진로지원 4천만 원

□ 추진일정

구 분	1분기	2분기	3분기	4분기
대상자별 맞춤형 법률 교육	프로그램 기획	교육홍보	교육추진	성과분석
수요자 중심 법률 상담 시스템	상담시스템 개편, 접근성 제고	상담진행	상담진행	상담진행 성과분석
지역단체에 대한 법률자문	수요확인	업무협력 등	자문회의 개최	자문회의 개최

□ 교육 및 학습 활성화 방안

- 법률센터 멤버십 학생들을 활용하여 원활한 프로그램 운영, 고등 학생 단톡방을 활용하여 행사 참여 독려 및 법진로교육 활성화, 주니어로스쿨 협조 받아 학생 모집 및 활동

주관부처/부서	학술정보운영과	협조기관	기획평가과, 대외협력팀
담당자	송규남	연락처	042-821-6033

□ 추진배경

- 도서관 시설 및 정보자원 공유·개방으로 지역과 함께 상생 발전하는 열린 도서관 구현
- 국립대학의 평생교육 지원체제 전환에 기여하는 프로그램 운영으로 지역 문화 발전 및 구성원 간 정보격차 해소에 기여

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 복합문화공간으로서 도서관 시설 및 정보자원 공유·개방
 - 일반회원*과 외부이용자**에게 도서관 시설 개방 및 도서 대출 자격 부여
 - * 대전·충남·세종지역 주민·공무원·연구기관·기업체 소속직원, 본교 졸업생 등
 - ** 특별회원, 협약기관 이용자, 교환학생, 교류학생, 연수생, 충남대학교 병원 직원 등
 - 지역주민에게 독서모임*을 위한 도서관 공간 제공
 - * 일반회원 중 독서모임을 원하는 그룹에게 독서토론 및 독서동아리 활동이 가능하도록 도서관 4층 휴게실 공간을 개방(23.9.~)하여 지역주민의 평생학습 지원 및 도서관 이미지 제고
 - 지역주민에게 양질의 학술자료(도서 약 199만여 권 등) 제공
 - 시민 복합문화공간 개방(지하 1층)으로 휴식·문화 제공
 - 지역주민 학습공간으로 자유열람실 개방
- 지역 및 대학 미래인재 양성을 위한 학술정보교육 실시
 - 지역주민 대상 도서관 학술정보 활용교육 실시로 정보격차 해소
- 지역주민과 함께하는 다양한 독서문화프로그램 운영
 - 학내구성원과 지역주민 대상 독서에세이 공모전으로 글쓰기 역량 강화 및 독서생활화 지원으로 지역의 미래 인재 양성에 기여
 - 작가초청 강연회(저자와의 만남)를 통한 지역주민과 소통 및 문화 향유 기회 제공

- 취약계층을 위한 포용 서비스 개발 및 운영
 - 일반회원 중 장애인에게 자료배달서비스(무료배송) 및 도서픽업 서비스를 제공하여 장애인의 권리 보장 및 정보격차 해소를 통한 도서관의 사회적 역할 강화

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
○ 일반회원 가입자수(명) 1,476('21.) ▶ 1,580('22.) ▶ 1,580('23.)	○ 일반회원 가입자수(명) 1,580('22.) ▶ 1,646('23.) ▶ 1,700('24.)
○ 도서대출(권) 8,821('21.) ▶ 11,512('22.) ▶ 11,231('23.)	○ 도서대출(권) 11,512('22.) ▶ 11,231('23.) ▶ 11,600('24.)
○ 독서문화행사(건) 3건 ('23.)	○ 독서문화행사(건) 3건('24.) 예정

- 기대효과

시행 전	시행 후
○ 도서관 시설의 제한적 이용 ○ 예산 부족으로 다양한 독서문화행사 개최의 어려움	○ 도서관 시설 개방으로 지역주민의 평생교육에 기여 ○ 지역민과 함께하는 다양한 독서문화프로그램 운영으로 지역사회 교육문화기관으로서 중심 역할 수행

□ '24년 소요예산

- 소요예산: 6,500천원

세부 내역	금액(원)	비고
작가와의 대화: 1회 x 2,500,000원	2,500,000	
독서에세이 공모전, 관련 전시회 등 행사, 홍보비: 4회 x 1,000,000원	4,000,000	
독서모임 공간 제공	비예산	

□ 추진체계

- 학내 관련 부서 지원
 - 예산 지원: 기획평가과(국립대학육성사업 운영) 및 재무과
 - 홍보 지원: 대외협력팀(카드 뉴스 제작·SNS 홍보)
- 도서관 내 업무 지원
 - 대출/반납·회원제 운영(가입 및 해지): 자료운영팀
 - 독서모임을 위한 공간 구성: 자료운영팀
 - 학술정보 이용 교육: 교육연구팀
 - 복합문화공간·열람실 개방: 서비스지원팀
 - 독서문화행사 운영: 자료운영팀, 서비스지원팀

□ 추진일정

- 일반회원제 가입 및 해지 운영: 수시
- 복합문화공간·열람실 개방: 수시
- 지역주민 대상 도서관 이용 교육: 연 2회 이상
- 독서문화행사 운영: '24. 5. ~ 12.

주관부처/부서	지역협력본부 사회공헌센터	협조기관	전 기관 전 학과
담당자	이진수	연락처	7162

□ 추진배경

- 충청권에서 대학-대학, 대학-지역이 연계하여 지역사회를 위한 프로그램 부족으로 지역거점국립대학으로서 대학과 지역 간 공유·협력 모델 발굴 필요
- 우리 대학 교시인 ‘봉사’의 사회적 실천으로 지역사회에 대한 대학의 역할 극대화
- 대학 내부자원과 지역민의 수요를 맞춤형으로 제공함으로써 대학과 사회의 상생발전 도모

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 대학이 보유한 인적 자원과 역량을 활용하여 지속가능한 지역사회 기여형 사회공헌 프로그램 개발·운영 및 고도화
- 지속적 사회공헌 모델 발굴기획을 통해 지역사회와의 협력을 통한 네트워크 구축 기관 확장
- (지역연계 혁신을 위한 사회공헌모델 기획 및 운영) 지역사회 몰입형 캠퍼스 운영에 따라 고등교육의 지역사회 확산, 도시 재생, 지역사회 문제해결을 위한 프로그램 운영
- (지역 취약계층을 위한 사회공헌 프로그램 기획 및 운영) 대학의 사회공헌 문화 확산 및 지역 사회공헌 활동을 통해 지역거점국립대학으로서의 사회적 책무 수행
- (지역 및 산업체의 ESG 역량강화 지원 프로그램 기획 및 운영) 지역 대학 및 기업의 창의성과 혁신적 기술을 ESG에 접목할 수 있도록 역량강화 교육 및 네트워크 활성화

- (지속가능한 대학을 위한 글로벌 사회 기여형 프로그램 개발·운영)
글로벌 사회 문제에 대한 대학생들의 인식 확대 및 경험교육 제공을
통해 대학의 실질적 지속 가능성 제고

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
○ 사회공헌 프로그램 운영 건수: 12건 ○ 협력 기관: 8개 기관	○ 사회공헌 프로그램 운영 건수: 15건 ○ 협력 기관: 10개 기관

- 기대효과

시행 전	시행 후
○ 대학이 보유한 자원을 바탕으로 한 다양한 프로그램 발굴 ○ 사회공헌 프로그램별 효과성·보안점 등 의견 수렴	○ 지속 가능한 사회공헌 모델 개발 및 운영을 통해 대학 사회공헌 활동 활성화 ○ 지역사회와 연계된 사회공헌 활동을 통해 지역과의 상생발전 도모

□ '24년 소요예산

- 사회공헌 프로그램 운영 경비 110,000천원

□ 추진체계

조직	역할	운영계획	관련 규정(지침)
사회공헌센터 (사업전담관리조직)	지역협력 및 봉사를 위한 지역 사회기여 모델과 추진체계 수립	학내 및 지역 기관과 협력하여 세부사업 실행	충남대학교 정부재정사업집행지침

□ 추진일정

- 프로그램별 운영시기 상이
- CNU 시크릿버스 운영('24.5·7·9·11월)
- CNU 배리어프리('24. 7~8월)
- CNU 배달강좌제('24. 7~8월)
- 지역의제 발굴 프로그램('24. 9~12월)

□ 프로그램 활성화 방안

- 프로그램 참여 교직원 인센티브* 제공 계획

* 교원업적평가 반영, 상시학습 시간 인정, 봉사시간 인정 등

□ 성과 홍보 방안

- 학내 사회공헌 홍보 부스 운영하여 사회공헌센터 주관 프로그램 소개 및 성과 공유(브로슈어, 책자 배포 등)를 통하여 학내 사회공헌 활동에 대한 인식 제고
- 학교 및 센터 홈페이지, 대학생 커뮤니티(에브리타임) 등 활용하여 홍보
- 사회공헌센터 SNS 운영(샷폼 및 카드뉴스 제작 및 활용)
- 사회공헌센터 운영 프로그램 홍보영상 제작하여 학내 DID 게시 및 온라인 홍보

3. 칸막이 해소와 협력을 통해 속도감 있는 정책 추진

3-1

연구장비 공동 활용을 통한 산·학 협력 활성화

주관부처/부서	공동실험실습관	협조기관	산학협력단
담당자	최수인 팀장	연락처	042-821-5272

□ 추진배경

- 우리 대학교가 보유하고 있는 고가의 연구장비를 공동 활용하여 산·학 협력 활성화 및 교내·외 수요자에게 다양한 분석 및 교육 서비스 제공

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 지역 기업, 연구소, 교내·외에 연구장비 공동활용 및 교육 서비스 제공
- 교육 및 견학 신청 절차 간소화(홈페이지 정비 등)
- 연구장비 직접 사용자 교육을 통한 인력양성 확대
- 중·고등학생 기자재 견학 기회 확대
- 기자재 온라인 교육 및 교육용 기자재 확충
- 수요자 중심의 분석기자재 도입
- 최신 동향의 분석기법 숙련을 위한 담당자 역량 강화

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 연구장비 공동활용 (‘23) 15,155건, 1,561,868천원 세입 ○ 분석기자재 사용 교육 실시 (‘23) 700명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 연구장비 공동활용 (‘24) 16,000건, 1,650,000천원 세입 ○ 분석기자재 사용 교육 실시 (‘24) 730명

○ 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 교육 및 분석서비스를 통한 연구 지원 ○ 연 4~5회 기자재 교육 실시 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교내·외 폭넓은 교육지원으로 산학협력을 통한 제품개발 및 기술향상 지원 ○ 교육기회를 지속적으로 확대하여 과학인재 육성 및 과학기술 발전에 기여

□ '24년 소요예산

- 1,344,848천원
 - 기자재 구입: 1,084,848천원(XRD외 2종)
 - 장비수리비: 120,000천원
 - 재료비: 140,000천원

□ 추진일정

- 동·하계 정기교육 신청 접수(2024. 1월, 7월)
- 기자재 직접사용자 신청 및 교육(연중 수시)
- 기존 보유장비 정기 세미나 개최(연중)
- 기자재 담당자 세미나 참석(연중)
- 신규기자재 도입(2024. 6월~12월)
- 신규 도입 기자재 런칭 세미나 개최(2024. 12월)

□ 교육 및 학습 활성화 방안

- 신규 도입 기자재 런칭 세미나 개최(장비 도입 시)
- 정문 전광판을 이용한 기자재 교육 홍보(교육 전)
- 뉴스레터 제작·발송(신규장비 도입 및 교육 전)
- 보유기자재 홍보를 위한 홈페이지 정비(연중)

□ 성과 홍보 방안

- 홍보 브로슈어 제작 및 배포

4. 일하는 방식 개선으로 행정 효율성 제고

4-1

적극행정 활성화 및 소극행정 근절을 통한 일하는 대학 구축

주관부서	총무과	협조기관	전 기관(부서)
담당자	이예림 주무관	연락처	042-821-5141

□ 추진배경

- ‘행동하는 정부’ 정부혁신 구현을 위한 기존의 관행·업무방식을 타파하고 속도감있는 행정구현을 위한 적극행정 운영기반 조성 필요
- 급변하는 행정환경에 대응하기 위한 기관 간 칸막이 해소, 소극적·수동적 업무행태 엄중 조치로 공직사회 내 소통·협력 활성화

□ 현황(문제점) 진단

- 새로운 행정수요, 대학 행정환경 변화에 부응하는 업무·기능 재정비, 조직문화 개선, 인력 재배치 등 행정 효율화를 위한 개선 요구 증대
- 직원의 적당편의, 불합리한 관례답습 및 책임회피 등으로 인하여 국민 신문고 등 소극행정·갑질 관련 민원이 증가*하고 있음

* 총무과 접수된 '22년도 소극행정 및 갑질 신고 0건 → '23년도 소극행정 신고 2건, 갑질 신고 7건

□ 세부 추진사항

- (적극행정 추진 업무 프로세스 마련) 업무 관리의 실효성 확보를 위하여 업무관련 위반 시 처분 프로세스 마련 및 세부 업무 매뉴얼 마련
 - 대학특수직종의 세부 근무지침 부재로 인한 업무 방치·해태 및 소극적·수동적 업무행태를 개선하기 위한 세부 업무 프로세스 마련
 - 부서 간 유사한 업무를 수행하는 기능 재정비, 필요시 인력 재배치 및 명확한 사무분장 등 업무효율화를 위한 부서 간 협의 추진
- (소극행정 현장점검 강화) 소극행정 민원은 현장 조사와 담당자 문답을 원칙으로 민원에 대한 적극성 유무 판단 후 대상자 처분 및 행정 개선

- 소극행정 민원 시 현장조사를 실시하고 해당부서를 수시 모니터링 하는 등 필요시 담당부서 컨설팅 등 개선방안 모색
- 개선 명령 미 이행 및 계속된 민원 발생 시 총무과(인사팀) 협조 후 인사발령 및 감사처분심의위원회 심의 조치 등 엄정조치
- **(적극행정 교육 강화)** 적극·소극행정 유형별 사례를 분석·전파하여 소극행정 예방 노력을 강화하는 등 전직원 대상으로 교육 활성화
 - 신규·전입자 등 업무 매뉴얼 부재로 인한 부작위 등 소극적·수동적 업무행태를 개선하기 위한 부서별 직무역량 교육 등 실시
 - 적극적인 업무추진 과정에서 발생하는 과오에 대해 일정기준 충족시 과감하게 면책 추진 하는 등 적극행정 공직자 포상 강화

□ 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 2023 반부패·청렴도 설문 : 청렴도를 저해하는 원인→소극적 업무행위 29% ○ 적극·소극행정 교육 실시: 2회 이상 ○ 적극행정 우수 사례 및 소극행정 주요 사례 전 기관 전파: 1회 이상 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 특수직종 업무매뉴얼 마련 ○ 적극·소극행정 교육 실시: 2회 이상 ○ 적극행정 우수 사례 및 소극행정 주요 사례 전 기관 전파·홍보: 2회 이상

□ 추진일정 및 홍보계획

- 대학 특수직종 업무매뉴얼, 처분 프로세스 마련: ~ '24. 9월
- 전직원 대상 적극·소극행정 교육 실시: '24. 5월 ~ 12월
- 적극행정 우수 사례 및 소극행정 주요사례 전 기관 전파: ~ '24. 12월

4-2

갑질·비리·부패 근절을 통한 청렴한 대학행정 구축

주관부서	총무과	협조기관	전 기관(부서)
담당자	이예림 주무관	연락처	042-821-5141

□ 추진배경

- ‘상식이 회복된 반듯한 나라’, ‘공정과 책임에 기반한 역량있는 공직 사회 실현’ 국정목표 실현을 위한 대학규정 내실화 필요
- 반부패·청렴정책의 적극적인 추진으로 기관의 종합적인 청렴수준을 향상하고 지역사회 전반의 청렴의식 제고 및 청렴인식과 문화 확산

□ 현황(문제점) 진단

- 권익위에서 실시한 ‘23년도 종합청렴도 결과*’ ‘22년 대비 1단계 상향 하였으나 청렴노력도(반부패·청렴 정책) 및 청렴체감도는 하향
*최근3년간 종합청렴도 결과: ‘21(2등급) → ‘22(4등급) → ‘23(3등급)
- 갑질, 부패관련 신고 사례 증가로 불합리·불필요한 규정을 정비하고 신고자 보호·지원, 현안대응을 위한 실효성있는 제도개선 요구 증가**
**불합리한 조직문화(갑질, 업무지시 공정성)개선 요구 22%(2023반부패·청렴 설문)

□ 세부 추진사항

- (청렴소통창구) 내·외부 신고센터를 적극 운영하여 부패행위 제보에 신속 대응하고, 갑질, 직장내 괴롭힘 등 중요 사안은 엄정 조치
* 갑질신고센터, 국민신문고, 내부 부패행위 신고, 청렴포털, 조사위원회 마련 등
- (부패행위 집중점검) 종합감사 결과 각 기관에서 반복적으로 발생하는 지적사항을 선정하여, 해당 분야에 대한 집중점검 추진

※ 주요 반복 지적사항

(복무) 외부강의 미신고, 유연근무 등 복무 미처리, 공무외 국외출장 신고 지연
 (예산) 가족수당 및 맞춤형 복지비 수령 부적정
 (계약) 수의계약체결제한여부확인서 미제출, 직접생산 미확인, 시설공사 제경비 미정산 등

- (반부패·청렴교육 강화) 기관장, 고위공직자 중심의 청렴 실천 확산을 통해 청렴 정책 추진 동력 확보 및 기관 내 청렴문화 조성 기반 마련
 - 청렴리더스 운영 등 부패 취약분야 발굴, 과제 수행, 환류 등 기관장, 고위공직자 등이 참여할 수 있도록 추진체계 마련·운영
 - 전 직원 대상 부패방지 법령 및 위반사례 교육 등 취약분야에 대한 컨설팅을 추진해, 불공정 갑질 근절 조직문화 개선 점검
- (공직기강 점검) 연말연시, 명절, 휴가철, 선거철 등 취약시기 복무 관리 강화 및 공직자 비위정보를 활용한 복무점검의 실효성 제고
 - 지도·감독 부서의 실태점검 및 감사요청 사항, 구조적 취약분야는 사안의 중요성을 고려하여 특정감사·사안조사 적극 추진
 - 비위사례 조치결과 및 재발방지대책에 대해 적극적으로 대외 공표 함으로써 공직자의 경각심 환기 및 비위 예방효과를 제고

□ 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 공직기강 및 행동강령 이행실태 점검: 6회 ○ 반부패·청렴 문화 확산 정책 실시: 4회 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 부서(기관장) 주재 청렴리더스 운영: 2회 이상 ○ 반부패·청렴 대면교육 실시: 2회 이상 ○ 교직원 행동강령관련 제도개선: 1회 ○ 공직기강 및 행동강령 이행실태 점검: 6회 이상

□ 추진일정 및 홍보계획

- 반부패·청렴 대면교육 실시: '24. 5월
- 청렴리더스 운영: ~ '24. 12월
- 교직원 행동강령관련 제도개선: ~ '24. 12월
- 공직기강 및 행동강령 이행실태 점검: 연중 수시

4-3

혁신지향 공공조달을 통한 교육서비스 개선

주관부처/부서	재무과	협조기관	전 부서
담당자	홍혜진 팀장	연락처	042-821-7136

□ 추진배경

- 「2024년 정부혁신 종합 추진 계획」에 따라 혁신구매 목표 달성, 혁신지향 공공 조달을 통한 대국민 서비스 개선
- 혁신제품 구매를 통해 기술력의 혁신성장을 지원하고 공공서비스 질 개선

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 정부혁신평가(혁신지향 공공조달) 주요 내용 안내
 - 혁신제품 지정 현황 상시 홍보, 권역별 순회 전시회 참관 및 안내
- 법정의무구매 대상 중 중소기업제품, 기술개발제품, 중증장애인제품은 정부혁신평가 대상으로 이를 집중 구매 관리
 - 각 기관(부서)별 법정의무구매 실적 목표 달성 점검 실시
 - 각종 중소기업제품, 중증장애인제품 등 적극 홍보

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
○ 혁신제품에 대한 홍보 부족으로 구매 성과 미비	○ 혁신제품 홍보 및 테스트 적극 참여를 통한 예산의 효율적 집행 및 혁신성장지원

- 기대효과

시행 전	시행 후
○ 혁신제품에 대한 이해 부족	○ 혁신제품 구매를 통한 공공서비스의 질 개선, 정부혁신 정책 목표 달성 및 국내 내수 경제 활성화 기여

□ '24년 소요예산

- 혁신제품 지정 구입 예산 4억

□ 추진일정

- 혁신제품 구매 촉진 및 홍보: 연중 수시
- 정부혁신평가 주요 내용 및 협조 사항 안내
- 2024년 혁신제품 지정 현황 및 구매 안내 공문 발송
- 혁신조달 기관평가 구매 실적 등록 안내: 연중 수시

5. 데이터·인공지능 등을 활용한 의사결정 지원

5-1

충남대학교 성과관리시스템 환류 체계 강화

주관부처/부서	기획처 / IR센터	협조기관	정보화본부 등 학내 부서
담당자	김근석 연구원	연락처	042-821-6175

□ 추진배경

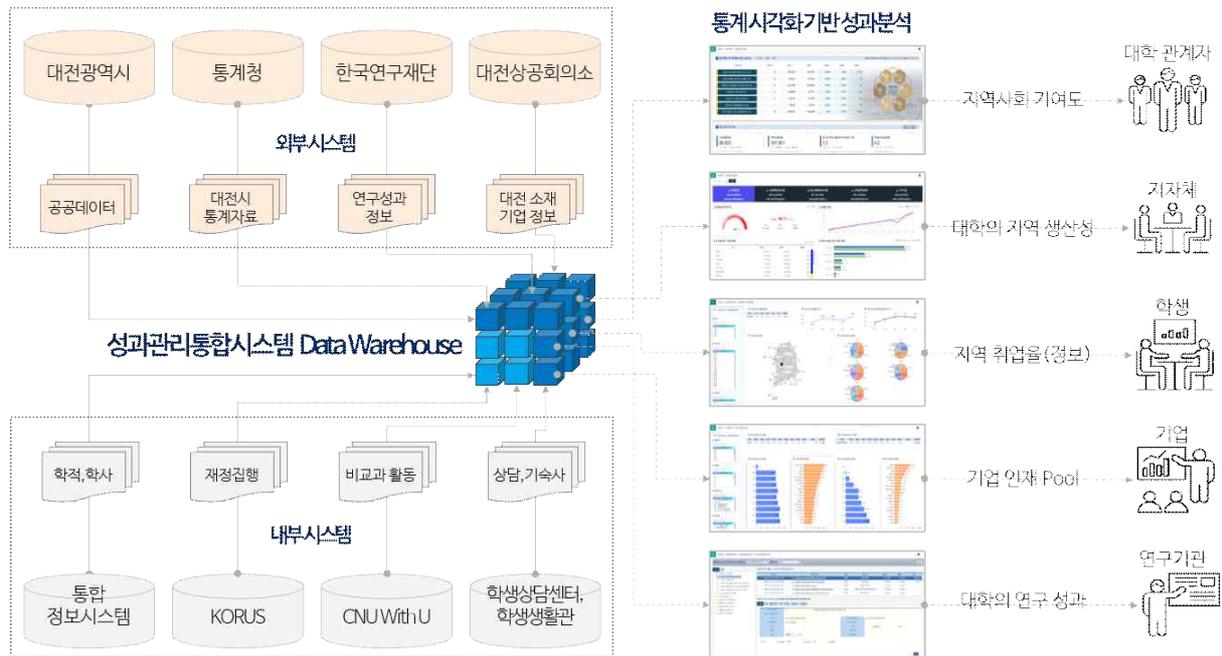
- 대학 중장기 발전계획을 기반으로 교육연구행정 등 핵심 부분 성과를 종합하고 지역 사회와의 성과 공유 기반 마련
 - 발전계획 중점사업 기반 추진 성과 및 예산 집행 현황 관리
 - 재정지원사업별 추진현황 관리 및 성과 평가
 - 대내·외 핵심 성과지표 모니터링 및 부서별 성과분석 환경 제공
 - 지자체 및 지역 기관과의 통합적 성과관리 체계 운영

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 대학 행정 수요기반 성과관리통합시스템 개선
 - 2024년 대학정보공시 자료 업데이트에 따른 장표 수정 및 정합성 검증
 - 성과분석 장표 수요 조사 및 개발
 - 데이터 품질 점검 및 데이터 정합성 제고
- 대학 구성원 시스템 활용성 제고
 - 시스템 활용 안내 및 매뉴얼 제공
 - 성과분석 자료 정기 공유
 - 통계시각화 SW 사용자 정기 교육
 - 타 부서 시스템 사용성 강화 협의

○ 대외 성과 자료 통합 및 분석

- 향후 글로컬30 및 RISE 사업과 연계한 성과분석 모델 마련
- 요건 정의 후 데이터 수집/전처리/DB설계/분석방법/모델화 결정
- 성과관리통합시스템 확장 프로젝트 진행
- 지자체, 지역 기관과의 성과관리 협업 체계 구축



□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 연간 접속 건수 2,000건 이하 ○ 시스템 전반적 만족도 3.0점 ○ 대학 구성원의 정성적 판단에 다소 의존한 정책 수립 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 연간 접속 건수 2,100건 이상 ○ 시스템 전반적 만족도 3.15점 이상 ○ IR센터 중심의 대학 경영을 위한 데이터 거버넌스 체계 수립

○ 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 구성원 간 성과분석 능력 편차 ○ 부서별 산발적 데이터 관리로 인해 데이터 간 정합성이 낮고 정책 혼선 ○ 제한된 데이터 접근성으로 데이터 분석의 한계 및 행정 활용도 낮음 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 구성원의 성과분석 수준 제고 ○ IR센터의 일원화된 DB관리로 데이터 기반 정책기획 및 의사결정 지원 ○ 다양한 영역의 사용자 맞춤형 데이터 및 심층 분석 환경 제공

□ '24년 소요예산

- 예산총액: ₩81,434,000(금팔천일백사십삼만사천원)
 - 성과관리통합시스템 운영 및 환류체계 강화: 32,600,000원
 - 성과관리통합시스템 운영 인력 채용: 48,834,000원

□ 추진체계

- 대외 시스템 연결(DB to DB, Open API 등) 및 데이터 추출을 위한 안정적인 DB운영 환경 제공(정보화본부)

□ 추진일정

- 성과관리통합시스템 운영 활성화
 - 2024년 시스템 운영 환경 설정(~'24.4월)
 - 데이터 품질 점검 및 오류 수정 요청('24.7월, '25.1월)
 - 성과분석 자료 정기 제공('24.5월, 7월, 9월, 11월)
 - 통계시각화 SW 교육('24.4월, 10월)
 - 성과관리통합시스템 만족도 조사('25.2월)
- 지역사회 연계 성과관리 기반 구축
 - 성과 통합 대상 DB 검토('24.8월~)
 - 성과 자료 수집 및 데이터마트 설계('24.10월~)
 - 성과분석 모델 수립, 분석장표 개발 및 평가(~'25.1월)

주관부처/부서	기획처 / IR센터	협조기관	-
담당자	임훈민 선임연구원	연락처	042)821-6177

□ 추진배경

- 데이터 적재, 데이터 분석, 데이터 시각화 및 모니터링 등을 통한 증거 기반 정책기획 및 의사결정 지원
- 대학의 자기 규제 및 지속적 성장을 위해 자율적 성과관리에 기반한 교육성과 및 책무성 제고
- 교육수요자 중심의 대학 운영에 대한 요구를 반영한 성과 제고

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 대학 주요 성과지표 분석 및 환류
 - 대학 성과의 다양한 영역(교육, 연구, 입시, 취업, 재정 등)에 대한 지표 분석 및 환류를 통한 개선계획 수립
 - 부서별 주요 지표에 대한 현황 파악 및 개선계획 수립-이행-점검 및 평가-환류를 통한 성과관리 중심의 효율적 대학 운영, 주요 의사결정에 대한 정량적인 근거 제공
- 교육수요자 조사 실시 및 환류
 - CNU 대학생활 조사
 - * (온라인 설문조사)대학의 내부 구성원인 학부생, 대학원생의 대학 및 교육, 연구, 학생 지원 등에 대한 만족/불만족 요인과 교수, 조교, 직원의 연구 및 근무환경 등에 대한 만족/불만족 요인과 요구 파악
 - 지역사회 주민 만족도 조사
 - * (온라인 설문조사)지역사회 발전에 기여하는 거점국립대학의 역할 모색을 위한 지역사회주민의 충남대에 대한 관심도 및 인식, 지역사회에 기여하는 활동 및 바라는 점 등 파악
 - * (표적집단면접)지역 기관 및 기업 인사담당자 대상 FGI를 통해 지역정주인재 양성 및 재학생 취업역량 강화를 위한 시사점 도출

- 학부모 만족도 조사

* (온라인 설문조사)학부모의 대학 교육 및 행정, 정보 등에 대한 만족도 및 요구 파악을 통한 정책 반영

- 졸업생 만족도 조사

* (온라인 설문조사)졸업생의 대학 교육 및 취업 지원 서비스에 대한 만족도 진단을 통한 개선점 도출을 통한 취업 지원 역량 강화 및 취업률 제고

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학의 경쟁력 및 경영성과 검토를 위한 표준화 된 데이터 부재 ○ 수요자 중심의 대학정책 실현을 위한 데이터 활용 부족 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 주요 대학경영성과 지표 분석 및 보고를 통한 데이터 기반 정책기획 및 의사결정 지원: 4건 ○ 대학 내·외부 교육수요자 대상 조사 실시 및 환류: 4건

○ 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 표준화된 데이터의 부재로 인해 명확한 대학 경영성과 지표의 설정 및 성과 평가의 효율성 낮음 ○ 공급자 중심의 의사결정에 기반한 대학 경영 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 표준화 된 데이터 활용을 통한 성과지표 설정 및 평가, 환류를 통한 대학경영 성과 제고 ○ 수요자의 불만족 요인 및 요구 반영을 통한 수요자 중심의 대학 경영

□ '24년 소요예산

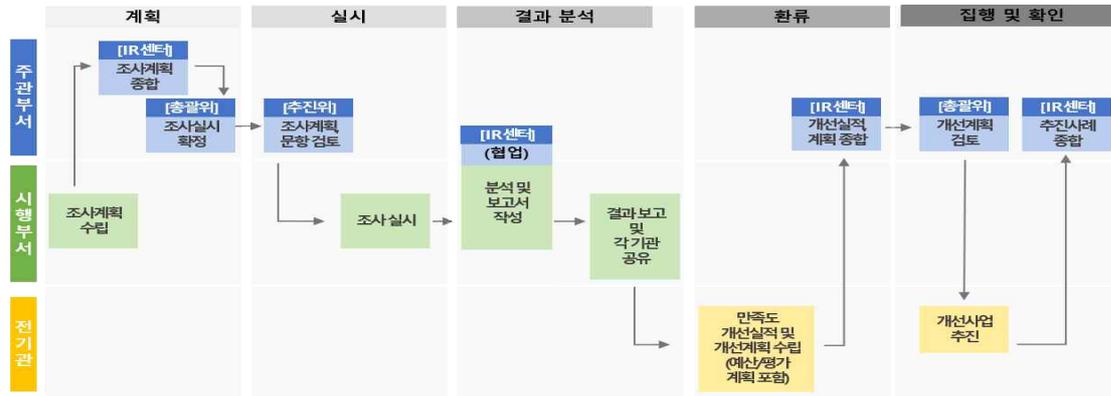
○ 예산총액: ₩134,905,000(금일억삼천사백구십만오천원)

- 성과지표 분석 및 교육수요자 조사 담당 및 지원 인력 운용: 1억원
- 교육수요자 조사 관련 용역 및 사례품 지급 등: 0.3억원

□ 추진체계

○ 대학성과관리위원회 운영

○ 교육수요자조사 총괄·추진위원회 운영 및 환류



□ 추진일정

- 대학 주요 성과지표 분석 및 환류
 - 대학 경영성과 종합 분석 보고서 발간(2025. 2.)
- 교육수요자 조사 실시 및 환류
 - 교육수요자 조사 총괄위원회 개최(2024. 4. 30.)
 - 설문문항 개선을 위한 의견 수렴(2024. 5. 17.)
 - 교육수요자 조사 추진위원회 개최(2024. 5. 28.)
 - 지역사회 주민 만족도 조사 실시(2024. 6.)
 - 학부모 만족도 조사 실시(2024. 7.)
 - CNU 대학생활 조사 실시(2024. 9.)
 - 졸업생 만족도 조사 실시(2024. 10.)
 - 2024학년도 교육수요자 조사 결과 환류(2024. 12.)

미래를 대비하는 정부

6. 청년 등 미래세대를 위한 맞춤형 정책 추진

6-1

산업현장이 요구하는 맞춤형 인재 양성(융복합창업교육)

주관부처/부서	창업지원단 / 창업교육센터	협조기관	LINC3.0사업단
담당자	강이름 선임매니저	연락처	042-821-8006

□ 추진배경

- 대학 주도의 창업교육 및 융·복합 인재양성의 중요성 증대
 - 지역 사회 문제를 해결을 위한 지역 인재 양성 요구
 - 지역 취업률 향상 및 고용환경의 안정적 풀 확보
 - 창업 및 기업 현장 등 사전실습을 통한 노하우 축적 필요

□ 추진방향

- 학생 수요 맞춤형 실전창업교육으로 창업역량 고도화
 - 메이커교육(정기특강) 및 C.N.U VILL 창업아이디어 검증대회 운영
 - 산학협력중점교수 및 전담 매니저를 통한 학생 맞춤형 멘토링 상시 제공
- 공기관 및 지역 창업 유관기관과의 협업을 통한 양질의 창업 교육 프로그램 운영
 - 지역의 공기관과 협력하여 공동으로 창업 프로그램을 운영하고, 이를 바탕으로 지역 정주형 창업인재 양성
 - 창업 유관기관 및 관련 분야의 전문가 등과 협업 체계를 구축하여 전문성 높은 교육 프로그램 기획

□ 세부 추진사항

- C.N.U VILL 창업아이디어 검증대회
 - 학기 중 2회 운영예정/마지막 주 목요일 18시~20시
 - 창업아이템의 참신성, 시장성, 기술성, 체계성 등을 통한 검증
 - 검증대회 우수팀에 대한 장학금 지원
 - 메이커스 분야(제조업) 창업아이디어 검증대회 운영 예정
- 메이커스 특강 및 메이커스빌 상시운영
 - 3D프린터, 레이저커팅기 등 교육 운영/ 연 4회 예정
 - 메이커스빌 상시운영 / 평일(월~금), 09:00 ~ 18:00
 - 상시 운영 시 학생 대응(디자인, 설계지원)과 공간 및 기자재 운영과 관리를 위한 전담 인력 배치

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 메이커 교육의 상시운영으로 메이커 문화 및 창업 인식 미흡 ○ 창업가 발굴 및 양성을 위한 지속적인 비교과 프로그램 운영 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 정기적인 메이커스 특강을 운영하여, 학생들의 융복합 역량강화 ○ 메이커 상시운영 건수: 800건 이상 ○ C.N.U VILL 창업아이디어 검증대회 - 2회이상, 15팀 이상 참여 목표

- 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 제조창업 관심 및 인식 부족 ○ 신규 창업아이디어 발굴 및 창업가 양성 확산 필요 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생들의 새로운 창업아이템 발굴, 시제품 제작 홍보로 제조창업 인식 제고 ○ 정기적인 창업아이디어 검증대회 운영으로 창업가 발굴 등 대학발 창업생태계 조성

□ '24년 소요예산

- 메이커스 정기특강 4회: 4,900천원
- 메이커스빌 상시 운영(재료 및 유지보수비): 12,000천원
- C.N.U VILL 창업아이디어 검증대회 4회: 20,000천원

□ 추진일정

추진일정	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
C.N.U. VILL 창업아이디어검증대회												
메이커 정기특강												
메이커스빌 상시운영												

□ 홍보계획(일정)

- 학내 홈페이지 게시물 상시 게시
- 학내 전광판 및 DID를 활용한 홍보 진행
- PUSH 알림, 학생경력통합관리시스템 활용 등

6-2

사회적 취약계층 대학생활 심리적응 지원

주관부처/부서	학생상담센터	협조기관	전대학 전학과
담당자	이미정 주무관	연락처	042-821-6151

□ 추진배경

- 사회적 취약계층 학생의 증가에 따른 맞춤형 심리적 지원 필요
 - 대학 내 외국인 유학생, 심리적 위기 학생, 장애학생 등 사회적 취약계층에 속하는 학생들의 수가 계속 증가하는 추세임

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 사회적 취약계층 대학생활 심리적응 지원 프로그램 운영
 - 정신건강 위기학생(우울증, 자살 고위험군, 정신질환) 대상 치료비 및 응급입원치료비 지원을 위한 지역 정신건강전문기관 연계
 - 외국인 유학생 대상 심리지원 프로그램 운영
 - 지역내 유관기관 연계 프로그램 운영 통해 정신건강 서비스 접근성 향상 및 사회적 안정망 확보

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
○ 사회적 취약계층 상담 실시율 저조	○ 사회적 취약계층 재학생 대상 상담 실시 건수 증가: 연 200건 이상

- 기대효과

시행 전	시행 후
○ 사회적 취약계층 학생들의 부적응으로 인한 중도탈락율 상승	○ 적응지원을 위한 심리지원 프로그램 제공을 통한 중도탈락율 감소 ○ 대상별 차별화된 전문 관리를 통한 학생 만족도 제고

□ '24년 소요예산

- 약 52,000천원 정도
 - 외국인 유학생 상담사 인건비 49,672천원
 - 외국인 유학생 심리지원 프로그램 운영비 2,328천원

□ 추진일정

- 정신건강 위기 학생 심리지원: 연중 상시
- 외국인 유학생 심리지원 프로그램 운영: 연중 상시
- 지역내 유관기관 연계 프로그램 운영: 연중 상시

주관부처/부서	인권센터	협조기관	전 기관 전 학과
담당자	김진	연락처	042-821-6149

□ 추진배경

- 사회적으로 성폭력에 대한 인식 개선 및 성고충 사건의 증가에 따라 대학 차원의 성폭력 예방 및 인권친화적인 교육환경 조성의 필요성 제기
- 인권침해 사건 쟁점의 다양화와 사건접수 건의 증가에 따른 법리적 해석 중요성 증대
- 대학구성원 스스로 안전한 공동체 마련을 위한 협력체계 구축 필요성 제기

□ 세부 추진사항

- 통합폭력 예방교육 실시
 - 심리적위기예방교육관리시스템을 통한 폭력예방교육 상시제공
 - 구성원별 특성을 고려한 맞춤형 교육 실시
 - 외국인 구성원을 위한 영문, 중문 교육 탑재
- 찾아가는 폭력예방교육
 - 학생대상 맞춤형 교육 실시(신입생 OT, 새내기 배움터, MT, 학생회 등)
 - 고위직대상 맞춤형 별도교육
 - 고위직대상 교육
 - 신규교원 맞춤형 별도 교육
 - 직원·조교대상 맞춤형 별도 교육
 - 외국인 학생대상 맞춤형 별도 교육
- 안전한 캠퍼스 문화 조성
 - 대학구성원 스스로의 참여 독력 및 활동의장 마련
 - 성폭력예방 캠페인 확대(카드뉴스, 아웃리치등)

- 대학 맞춤형 콘텐츠 개발 확대
- 지역사회 연계를 통한 전문강사 활용 및 교육지원 확대
- 적극적·객관적 사건 처리를 위한 노력
 - 전문인력 확보 및 안정적 지원 체계 마련
 - 피해자 지원 중심의 전문성 강화
 - 고충상담원 전문성 강화를 위한 역량교육 지원

□ 성과목표 및 기대효과

- 성과목표

시행 전	시행 후
○ 종합 폭력예방교육 만족도 조사 결과 (‘23 교직원 4.58/5.00, 학생 4.37/5)	○ 종합 폭력예방교육 교직원 및 학생 만족도 조사 4.5/5 기대 ○ 여성가족부 기준 달성(교직원75%, 학생50%)

- 기대효과

시행 전	시행 후
○ 수동적인 교육참여 ○ 인식부족으로 인한 갈등발생 ○ 폭력예방교육 학생이수율 저조	○ 자발적이고 적극적 교육참여 확대 ○ 관계회복 및 인식개선을 통한 인권친화적인 캠퍼스 문화조성 ○ 폭력예방교육 학생 이수율 달성 (여성가족부 기준 50%)

□ 관련 법령 및 지침 개정계획

- 인권센터 규정
 - 전체 조항 검토 및 보완, 개정계획

□ '24년 소요예산

- 통합폭력 예방교육 프로그램 약 22,000,000원

□ 추진체계 (폭력예방교육)

- 교무과 - 고위직 대상 맞춤형 별도 교육 및 고위직 교육, 조교
- 총무과 - 직원, 보안업체(교육실시 후 이수증 일괄제출)

- 학생과 - 생활협동조합 구성원(교육실시 후 이수증 일괄제출)
- 전학과 - 학생교육(대학원생 포함)
- 국제교류과 - 외국인 학생 교육
- 예비군연대 - 사회복무요원

□ 추진일정

- 통합 폭력예방교육(연중 상시)
- 찾아가는 폭력예방교육(연중 상시)
- 고위직 맞춤형 별도 폭력예방교육(24년 7월)
- 직원·조교대상 맞춤형 별도 폭력예방교육(24년 8월)
- 고위직 대상 교육(24년 9월 ~ 10월)
- 신규교원 대상 교육(24년 8월, 25년 2월)
- 외국인 학생 대상 맞춤형 별도 폭력예방교육(24년 8월, 10월)

주관부처/부서	장애학생지원센터	협조기관	전대학 전학과
담당자	정민규 주무관, 임은주 주무관	연락처	042-821-5069, 5058

□ 추진배경

- 장애학생의 정당한 학습권 보장
 - 장애학생 학습동반자 지원을 통한 정당한 학습권 보장
- 인식개선을 통한 장애 친화적 캠퍼스 구축
 - 인식개선 및 지원 사각지대 해소를 위한 서포터즈단 운영
 - 원격, 대면 등 교육방법 다양화를 통한 참여율 확대

□ 세부 추진사항(주요내용)

- 장애학생의 정당한 학습권 보장
 - 장애학생 개별 수요조사 및 개인별 교육지원계획 수립 → 학습동반자 지원
 - * 학기 시작 전, 면담.전화.메신저 등을 통한 수요를 실시하여 학기 중 원활한 지원
 - 모니터링 및 만족도 조사를 통한 교육 수요자 중심의 서비스 제공
- 사회적 장애인식개선 교육 프로그램 확대
 - 서포터즈단, 교육형(강의형), 캠페인형 등 다양한 사회적 장애인식개선 교육 프로그램 확대

□ 성과목표 및 기대효과

○ 성과목표

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 장애학생 학습동반자 지원 ('19~'23) 신청자 100% 지원(유지) ※ 신청건수 대비 지원건수: ('19) 100% → ('20) 100% → ('21)100% → ('22) 100% → ('23) 100% 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 장애학생 학습동반자 지원 ('20~'24) 신청자 100% 지원(유지) ※ 신청건수 대비 지원건수 : ('20) 100% → ('21)100% → ('22) 100%→ ('23) 100% → ('24) 100%
<ul style="list-style-type: none"> ○ 사회적 장애인식개선 프로그램 운영 (2개 종류 이상) ※ ('20)2개 → ('21)2개 → ('22)2개 → ('23)3개 - 서포터즈단, 교육형, 캠페인형 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사회적 장애인식개선 프로그램 운영(3개 종류 이상) ※ ('20)2개 → ('21)2개 → ('22)2개 → ('23)3개 → ('24)3개 - 서포터즈단, 교육형(온라인, 대면), 캠페인형

○ 기대효과

시행 전	시행 후
<ul style="list-style-type: none"> ○ 장애학생이 혼자 학업을 잘 따라가지 못함에 대한 걱정이 큼 ○ 장애로 인해 학교에서 추진하는 행사에 자유롭게 참여할 수 없다고 생각함 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 장애유형에 맞는 지원(이동지원, 문자통역, 속기)을 통해 비장애학생과 동일한 학업수행이 가능하게 한다. ○ 대학(학과 등) 추진 활동 참여시에도 장애학생이 요청하면 동반자를 지원하여 원활히 참여할 수 있도록 한다.
<ul style="list-style-type: none"> ○ 장애인을 불쌍한 대상으로 생각하는 경우가 있음 ○ 장애를 유형별로 자세히 알지 못하는 구성원이 있음 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 구성원이 올바른 장애의 정의와 유형을 알 수 있도록 한다. ○ 장애에 대한 잘못된 인식을 바로 잡는다. ○ 장애인에 대한 인권의식을 높이고 차별 금지 등을 알게 한다.

□ '24년 소요예산 : 총 66,000천원 정도(예상)

- 학습동반자 지원 61,000천원, 장애인식개선 교육 5,000천원

□ 추진일정

- 장애학생 학습동반자 지원 : 연중 수시
- 인식개선 프로그램 운영 : 4월부터(수시)

Ⅲ. 정부혁신 확산 방안

□ 교육 및 학습 활성화 방안

- '충남대학교 나라배움터'와 연계한 부처지정 정부혁신 교육을 통하여 학내 자발적인 혁신문화 조성 및 교직원 혁신마인드 제고
- 직장교육 등을 통해 거점국립대학의 우수사례 및 국립대학에서 정부혁신 성과를 높일 수 있는 주요 사례들을 공유하여 지속 가능한 수요자 중심의 과제 발굴 노력 유도

□ 성과 홍보 방안

- 정부혁신 과제 추진현황 및 성과가 지역민과 교직원에게 홍보될 수 있도록 관련 부서와 유기적인 협조체계 구축
 - 과제별 담당부서의 추진현황 및 성과를 체크하고 연간 홍보일정에 따른 홍보활동을 지속적으로 모니터링하여 홍보의 효율성 제고
- 다양한 매체와 방식을 활용한 홍보 추진
 - CNU 스타일 등 학내 언론소식지에 기고, 대표 홈페이지에 보도 자료 탑재, 기타 온라인 홍보(SNS, 각종 콘텐츠 제작 및 활용)
 - 정부혁신 콘텐츠 및 유용한 정보를 교직원에게 e-mail 형식의 소식지로 발송(연2회)

2024년 정부혁신 추진과제 연간 홍보 일정

추진 과제	일정										주 관		
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월			
지역과 함께하는 공동체 의식 프로그램 운영	- 지역인권의식 향상	- 지역인권의식 향상	- 지역인권의식 향상 불법촬영 카메라 단속 및 현장점검	- 지역인권의식 향상	- 지역인권의식 향상	- 지역인권의식 향상	- 지역인권의식 향상	- 지역인권의식 향상 인권인식 관련 프로그램 홍보 불법촬영 카메라 단속 및 현장점검	- 지역인권의식 향상 인권 및 성평등 캠페인 진행	- 지역인권의식 향상 마약류 이용 성범죄 예방 관련 홍보활동 진행	- 지역인권의식 향상 충남대학교 재학생 인권 및 성인식 실태조사 실시	인권센터	
지역 주민을 대상으로 하는 평생교육 활성화		자격 종목 확대 및 전문 교과목 강사 공개 모집				2학기 교육과정 홍보 및 수강생 모집			자격 종목 확대 및 전문 교과목 강사 공개모집		동기 계절학기 교육과정 홍보 및 수강생 모집	평생교육원	
		신규교과목 강사 공개모집 홍보 (교육원 및 대학 홈페이지 홍보)				인터넷 SMS, SNS, 전단지 신문삽지, 기관 협조공문 발송 등			신규교과목 강사 공개모집 홍보 (교육원 및 대학 홈페이지 홍보)		인터넷 SMS, SNS, 전단지 신문삽지, 기관 협조공문 발송 등		
지역법률사담 네트워크 협력 및 법률서비스 주도	지역 법률서비스	무료법률상담	지역 법률서비스	국립대학연합 컨퍼런스	국립대학연합 봉사활동	프리로스쿨	지역 법률서비스	지역 법률서비스	지역 법률서비스	지역 법률서비스	지역문제컨퍼런스 (송무실습)실시	법률센터	
		홈페이지 등 온오프라인 홍보	SNS, 홈페이지 등을 활용하여 지속적으로 홍보	보도자료	연합봉사활동 보도자료	멤버십 단독방을 활용하여 홍보 및 참여 독려	SNS, 홈페이지 등을 활용하여 지속적으로 홍보	SNS, 홈페이지 등을 활용하여 지속적으로 홍보	SNS, 홈페이지 등을 활용하여 지속적으로 홍보	SNS, 홈페이지 등을 활용하여 지속적으로 홍보	법률센터 학생 멤버십 단독방을 활용하여 지역문제컨퍼런스(송무실습)참여 홍보 및 독려		
지역사회와 함께하는 열린 도서관 운영		· 독서활성화	· 글쓰기 능력 향상	· 독서활성화	· 독서활성화	· 도서대출활성화	· 독서활성화	· 문화유기회 제공	· 독서활성화	· 독서활성화		도서관	
		· 북큐레이션 도서 전시 및 이용 안내(홈페이지, DID, SNS 등)	· 독서에세이 공모전 시행(홈페이지, DID, SNS 등)	· 도서 전시회 개최(홈페이지, DID, SNS 등)	· 북큐레이션 도서 전시 및 이용 안내(홈페이지, DID, SNS 등)	· 도서대출 이벤트 시행(홈페이지, DID, SNS 등)	· 북큐레이션 도서 전시 및 이용 안내(홈페이지, DID, SNS 등)	· 저자와의 만남 추진(보도자료, 홈페이지, DID, SNS 등)	· 북큐레이션 도서 전시 및 이용 안내(홈페이지, DID, SNS 등)	· 북큐레이션 도서 전시 및 이용 안내(홈페이지, DID, SNS 등)	· 북큐레이션 도서 전시 및 이용 안내(홈페이지, DID, SNS 등)		
연구장비 공동 활용을 통한 산·학 협력 활성화	<ul style="list-style-type: none"> - 학연산 연구장비 공동활용(연중) - 기존 보유장비 정기 세미나 개최(연중) - 기자재 직접사용자 신청 및 교육(연중) 				<ul style="list-style-type: none"> - 하계 정기 교육 신청 접수(7월) 		<ul style="list-style-type: none"> - 학연산 연구장비 공동활용(연중) - 기존 보유장비 정기 세미나 개최(연중) - 기자재 직접사용자 신청 및 교육(연중) 				<ul style="list-style-type: none"> - 동계 정기 교육 신청 접수(1월) - 신규 도입 기자재 런칭 세미나 개최 		공동실험실습관
	정문 전광판을 이용한 기자재 교육 홍보 · 홍보 브로슈어 제작 및 배포 뉴스레터 제작발송 · 보유 기자재 홍보를 위한 홈페이지 정비												

추진 과제	일정										주 관	
	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월		
충남대학교 성과관리시스템 운영 및 환류체계 강화		· 성과분석 통계시각화 SW 교육	· 성과분석 자료 정기 제공		· 성과분석 자료 정기 제공 · 데이터 품질점검 및 오류 수정 요청		· 성과통합 대상 DB 검토	· 성과분석 자료 정기 제공	· 성과통합 대상 DB 검토	· 성과분석 자료 정기 제공		IR센터
							· 성과통합 대상 DB 검토	· 성과통합 대상 DB 검토	· 성과통합 대상 DB 검토	· 성과통합 대상 DB 검토	· 성과통합 대상 DB 검토	
데이터 기반 「Institutional Research」 운영		· 교육수요자조사 총괄위원회 개최	· 설문문항 의견수렴 · 교육수요자조사 추진위원회 개최	· 지역사회주민 만족도조사 실시	· 지역사회 기업체 FGI 실시 · 학부모 만족도 조사 실시		· CNU 대학생활 조사 실시	· 졸업생 만족도 조사 실시			· 교육수요자 조사 결과 환류 및 개선계획 수립	IR센터
		· 대학성과관리 위원회 개최		· 대학성과관리 위원회 개최	· 6월 공시 주요지표 분석	· 대학성과관리 위원회 개최	· 8월 공시 주요지표 분석	· 대학성과관리 위원회 개최	· 10월 공시 주요지표 분석	· 대학경영상과 현황 검토 및 개선계획 수립		
사회적 취약계층 대학생활 심리적응 지원	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	· 대학생활 심리 적응 지원 활성화	학생 상담센터
	· 문자·이메일 안내	· 문자·이메일 안내			· 문자·이메일 안내		· 문자·이메일 안내	· 문자·이메일 안내	· 문자·이메일 안내		· 문자·이메일 안내	
폭력없는 안전한 교육환경 마련	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육 · 고위직 맞춤형 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육 · 직원·조교대상 맞춤형 별도 폭력예방교육 · 신규교원 대상 교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육 · 고위직 맞춤형 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육 · 외국인 학생 대상 맞춤형 별도 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육	· 폭력예방교육 운영 · 찾아가는 폭력예방교육	인권센터
	· 전기관·전학과 교육 안내 및 교육신청 접수			· 고위직 맞춤형 교육 안내 공문발송	· 고위직 맞춤형 교육 안내 문자 발송	· 전기관·전학과 교육 안내 및 조교 협의회 협업교육진행	· 고위직 맞춤형 교육 안내 및 신청 공 문 발송	· 협조공문발송 · 단체 일람문자 발송 · 보도자료	· 교육독려 홍보 문자발송	· 교육독려 홍보 문자발송		
장애학생 학습 및 대학생활 지원 체계 구축	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	· 인식개선프로그램	장애학생 지원센터
							· 카드뉴스 (센터 홈페이지)			· 카드뉴스 (센터 홈페이지)		