

## 회 의 록

회의명		2024년도 제9차 대학평의위원회				
일 시		2024. 9. 10.(화) 16:30 ~ 17:30				
장 소		대학본부 별관 1층 CNU Hall				
안건		- [제9호] 「충남대학교 학칙」 일부개정 학칙(안)				
회의결과		- 부결				
참 석 현 황	참석 대상자	22명	참석 내역		불참 내역	
	참석자 (위임장 포함)	20명				
	불참자	2명				
주요 발언내용						
<div>■ (개회 선언 및 성원 보고) 재적위원 22명 중 위임장 1명 포함 20명 참석.</div> <div>■ (전차회의록 검토 및 확인) 2024년 제8차 대학평의위원회 회의는 심의·의결 보류됨.</div> <div>■ 의안 제9호</div> <div>○ 의장(○○○): 제9호 안건 「충남대학교 학칙」 일부개정 학칙(안)을 심의하겠음.</div> <div>○ 교무과장(○○○): 회의자료에 따라, 제9호 안건 제안설명.</div> <div>○ 기획처장(○○○): 제9호 안건(조직개편 관련) 추가설명.</div> <div>○ 의원(○○○): 조직개편 전에 충분한 사전설명이 부족하여, 인력·예산·비용분석 등의 자료를 추가 요청하여 이전 회의에서 심의가 종결되지 않았음. 조직이 생기면 비용이 발생하고, 직원들의 겹직이 늘어나며, 보직자가 늘어남. 지금은 조직을 슬림화해서 재정 및 업무 효율화를 추구해야 하는데, 자료에 설명이 부족했음. 조직개편 전에 공사를 먼저 진행 하고 있었는데, 이는 절차상에 문제가 있음. 대외협력부총장을 둘 필요가 있는지 문제 제기함.</div> <div>○ 의원(○○○): 대학을 잘 운영하겠다는 취지에서 조직개편을 받아들임. 선거 공약에도 있었고, 그 방향성이 맞기에 총장 당선이 됐음. 조직이</div>						

슬림화되면 한 사람이 여러 가지 일을 해야하기 때문에 전문성을 높이는 측면에서 조직개편하는 것이라고 봄. 우리 대학은 대외협력의 문제가 많기에, 대외협력 부문에서 무엇인가 모색하려는 시도는 좋은 방향임.

- 의원(○○○): 학생성공센터가 인재개발원 산하라고 했는데, 조직도를 보면 인재개발원 산하로 보이지 않음. 산하가 아니라, 인재개발원 원장과 겸직을 시키려는 것으로 보임. 대외협력부총장을 신설하면, 발전기금 등에 대한 실적을 수시로 공개 요청함.
- 의원(○○○): 교무처 학사지원과에 교육과정팀이 추가되는데, 교육모델을 어떻게 생각하는지 추가설명이 필요함. 거점국립대에서 교육혁신본부가 교육과정을 하는 비율이 높음. 이렇게 개편되면 교육혁신본부를 둔 과거로 돌아가는 것이 아닌가라는 생각이 있음. 비전 부분의 추가설명이 필요함.
- 기획처장(○○○): 비용부문에서 학생성공지원센터와 대외협력부총장 신설에 추가적인 예산은 많지 않음. 대외협력실, ESG센터가 기존에 있던 것을 조정하기 때문에 비용적으로는 많이 들지 않음. 9월 1일자 조직개편을 추진하다보니, 칸막이 공사가 진행 중임. 경북대, 전북대에서 3부총장제를 실시 중이고, 경북대는 대외협력부총장, 전북대는 대외지역부총장으로 대외협력 기능을 강화하고 있음. 학생성공센터는 별도의 부속시설로 총장 직속으로 되어있으나, 관리주체는 인재개발원이라는 표현을 한 것임. 대외협력부총장의 성과는 지속적으로 일정 기간을 거쳐서 성과를 공고하겠음. 새로운 교육모델은 계속 개발중인데, AI, ICT 등의 교육을 강화하면 인문사회적 기초 소양을 중심으로 충남대 교육모델을 설정하는 것으로 방향을 잡고 있음. 교무처로 옮기는 것은 교육과정 관리 부분만 진행됨.
- 의원(○○○): 교학부총장과 연구산학부총장은 산하에 여러 본부를 총괄하고 조정하기에 있을 수 있으나, 대외협력부총장 밑에는 대외협력 본부장만 있는데 역할이 중첩됨. 대외협력부총장 산하에 업무를 총괄하고 조정할 수 있는 다른 부서가 있어야 균형이 맞음.
- 기획처장(○○○): 대외협력 기능에 초점을 맞춰서, 부총장은 높은 클래스의 협력, 본부장은 더 낮은 클래스의 협력을 진행하고자 함. 운영하면서 보완해 나가겠음. 대외협력 부문에 집중하고자 간단한 조직으로 만들고자 함.

- 의원(○○○): 총장을 선거 공약 때문에 선출한 것은 아님. 조직개편을 하면 되돌리기 힘들기 때문에 신중하게 해야 함. RIS나 링크 사업이 올해를 기점으로 종료되는 과정이고, 내년부터 라이즈 체제로 전환됨. 지역협력본부는 RIS 사업 등을 염두하고 만든 조직이기에, 대외협력본부로 확대가 가능했고, 라이즈 사업을 기획처로 이관함. 대외협력실은 발전기금 제공, 홍보 두 가지 기능을 하는데, 기획과 함께 예산, 발전기금 회계도 통합적으로 고려해야 해서, 종전에 기획처 산하에 있었음. 실제로는 연구산학부총장이 대외협력의 역할을 가지고 있음. 사무국장을 교수로 임명하는 추세이니, 사무국장을 뒤서 대외협력은 할 수 있음. 기획과 평가를 연계하기 위해 기획과랑 평가과를 합친 것이 기획평가과인데, 기획처의 과를 2개로 나누는 것도 문제가 있음. 교육혁신본부의 교육혁신지원실을 학사지원과 교육과정팀으로 재배치하는 것은 맞는 것인지? 학사지원과는 수업 관리를 하는 곳이고, 교육과정은 교육혁신본부의 핵심 파트임.
- 의장(○○○): 51%이상의 지지를 얻은 총장이 첫 번째 인사안을 가지고 오늘 심의를 하는 것임. 총장이 해야 하는 업무에 대해서 우리가 장애가 될 필요는 없음. 대학평의원회는 방향에 대해서 권고하고 제안해야 함. 과거에 부총장 한 명을 앉히기 위해 일을 했던 사례도 있었음. 지금은 시대가 바뀌고, 대학이 위중한 상황임. 대외협력부총장의 역할은 보다 현실적이고 의미있는 일로 만들어져야 함을 의원들이 강하게 어필하고 있는 것임. 교육혁신처라는 것이 전국 국립대학교에 생기고 있음. 변화가 아니라 진화의 수준까지 기획처에서 고민해야 함. 의견이 갈리니, 투표하겠음. 참석 의원 총 19명 중, 12명이 찬성하고, 7명이 반대하여 충남대학교 학칙 일부개정 학칙안은 부결되었음을 선언함.

## ■ 폐회