

회 의 록

회의명		2024년도 제10차 대학평의위원회				
일 시		2024. 9. 30.(월) 15:30~16:30				
장 소		대학본부 별관 1층 CNU Hall				
안 건		- [제10호] 「충남대학교 학칙」 일부개정 학칙(안)				
회의결과		- 조건부의결(조건: 조직개편 관련 총장 담화문, 3부총장제 성과목표 이행 상황 등에 대한 대학평의위원회 정기적 공유)				
참 석 현 황	참석 대상자	22명	참석 내역		불참 내역	
	참석자	18명				
	불참자	4명				
주요 발언내용						
<div>■ (개회 선언 및 성원 보고) 재적위원 22명 중 18명 참석.</div> <div>■ (전차 회의록 검토 및 확인) 2024년 제9차 대학평의위원회 회의는 부결됨.</div> <div>■ 의안 제10호</div> <div>○ 의장(○○○): 총장 재심의 요청에 따른 제10호 안건 「충남대학교 학칙」 일부개정 학칙(안)을 재심의하겠음.</div> <div>○ 기획처장(○○○): 제10호 안건(조직개편 관련) 추가설명.</div> <div>○ 교무부처장(○○○): 제10호 안건 중 학부 교육과정 편성 업무가 학사지원과로 이관하는 것에 대한 추가설명.</div> <div>○ 의원(○○○): 조직개편 관련하여 건전한 발전적 협의나 의견에 대한 수용이 소극적으로 이루어진 이유는 무엇인지?</div> <div>○ 기획처장(○○○): 조직개편 방향이 틀리지 않았다고 판단하고, 18대 주요 과제를 포함한 많은 사항을 이루려면 조직개편이 뒷받침되어야 하기 때문임. 조직안을 변화시키기 위해서는 공시 등의 여러 절차를 다시 해야 하기에 수정안을 받아들이기에는 어려운 상황이었음.</div>						

- 의원(○○○): 가결이 되더라도 모든 것을 동의하는 것은 아니고, 부결이 되더라도 모든 것을 반대하는 것은 아님.
- 의원(○○○): 10. 1. 자 조직개편 날짜를 정해놓고 일방적으로 추진하는 것은 문제가 있음. 또한 연구산학부총장이 이전의 대외협력부총장이 명칭을 바꾼 것으로 그 역할을 함께 수행했었음. 현재는 사무국장이 공석이고, 사무국장을 임명하면 연구산학부총장과 함께 대외협력부총장의 역할을 하면 됨. 외부에서 오면 예산이 추가로 더 들어가는 부분이 있고, 내부에서 오면 대외협력 역할을 잘 수행할 사람이 임명될 수 있을지 의문이 있음. 또한 조직이 비대칭적이라는 문제도 있음. 경북대, 전북대의 사례에서는 통합이나 연합의 문제 때문에 대외협력부총장을 두었음. 불필요하게 조직이 늘어남. 조직개편은 한번 하면 되돌리기 힘들니, 신중할 필요가 있음.
- 의원(○○○): 대외협력부총장 향후 예상 효과가 글로컬사업 및 라이즈사업 확보가 있음. 그러면 기획재정과가 대외협력부총장 산하로 들어가는 것이 맞음. 라이즈 사업 관련하여 인력을 재편한다면 어디서 담당하게 되는 것 인지?
- 기획처장(○○○): 실무부서는 기획처이고, 대외협력부총장은 도와주는 역할임. 라이즈 사업에 대한 거버넌스는 아직 나오지 않음. 기획처에서 현재 기획하고 조정을 하고 있으나, 어떤 형태로 진행될지는 결정되지 않음. 사업단의 형태로 간다면 RIS나 링크 인력을 그대로 승계하기는 어렵고, 어느 정도 정리된 상태에서 수용한다고 예측함.
- 의원(○○○): 조직개편 자체가 목적은 아님. 학교가 더 좋은 방향으로 나가기 위한 수단이고 방법임. 총장이 4년간 정책을 진행하기 위한 수단인 조직개편은 믿고 맡겨야 함.
- 의원(○○○): 시행을 목전에 두고, 심의를 요청하지 말고, 심도 있게 고민하고 토론할 수 있는 시간이 있었어야 함. 다음부터는 직무 민주주의 실현을 위해 충분히 논의할 수 있는 여지를 제공해 주기를 바람.
- 의원(○○○): 대학평의원회 카톡방의 대화가 불편함. 대학평의원회 의견을 묻는 카톡방은 좋은데, 참석 여부를 묻는 것이 불편함. 교무처에서 원활하게 진행해 줄 것을 제안함.
- 의장(○○○): 원래 회의 공지용으로 개설된 카톡방이나, 교무과와 협의하겠음.
- 의장(○○○): 총장 경영 체계에 대한 믿음이 적었음. 총장과 교수회와의 대화가 선행되어야 함. 부총장 제도에 대해서는 불신이 있음. 3부총장제

시행에 대해 충분한 설명이 부족했었음. 조직개편을 통해 무엇이 바뀌고, 무엇을 기대하는지 전 구성원에게 보내는 총장 담화문을 제안함. 또한 부총장들의 성과목표제를 제안함. 대외협력부총장이 무엇을 성과 목표로 가지고 있는지 알려줘야 함. 조직이 비대화 되면 성과도 커야 함. 3부총장제 실현 후, 1년 또는 반기 단위로 진행 상황을 보고할 것을 요청함.

○ 기획처장(○○○): 예산이 들더라도 대외협력부총장이 외부에서 오는 것도 좋다고 생각함.

○ 의장(○○○): 요청한 총장 담화문과 3부총장 성과 목표 수립에 대해서는 가능한 것인지?

○ 기획처장(○○○): 가능하다고 생각함.

(기획처 관계자 퇴장)

○ 의장(○○○): 표결하지 않고, 의결하는 것이 어떤지?

○ 의원(○○○): 수정안으로 가는 것도 아니지 않나?

○ 의원(○○○): 표결하지 말자는 의장 의견에 동의함. 외부에서 부총장이 오면, 대학회계의 재원으로 채용해야 하는데, 충남대학교 노사 단체협약에 의거하여 대학회계직원의 정·현원의 증감에 대해서는 반드시 노동조합과 사전에 협의해야 함.

○ 의원(○○○): 대외협력부총장이 외부에서 올 수 있다는 것을 포함하여 성과 목표제를 제시할 것인지, 그것을 수정안에 담을 것인지에 대한 명확한 내용 없이 이 안이 통과가 되면, 그 책임을 대학평의회에서 져야 함. 새로운 것을 가져오지도 않았고, 단체협약을 체결해야 한다는 등 확실하지 않고, 향후에 어떻게 진행될지에 대해서도 알 수 없으며, 새로운 믿음도 주지 못한 상태임.

○ 의원(○○○): 표결 여부는 의장의 권한임. 의장의 판단이 어려울 때 다수 의원의 의견을 따르면 된다고 생각함.

○ 의원(○○○): 대외협력부총장 신설 필요성에 대해 예산 부분은 언급되어 있고, 외부 사람을 채용할 수 있다는 내용은 반영될 수 없는 내용임.

○ 교무과장(○○○): 교육공무원법상 부총장은 교수 중에서 임명한다고 되어있음. 외부인이 임명되려면 교수로 채용된 후에 부총장으로 임명 가능함.

○ 의원(○○○): 전임이어야 하는지?

○ 교무과장(○○○): 교육공무원법을 근거로 하는 것은 전임교원을 전제로 하는 것임. 글로컬 대학에 선정된 대학에 한해서는 외부에서 부총장으로 임명된 사례가 있음.

○ 의원(○○○): 의견이 다르니, 표결하는 것을 제안함.

○ 의장(○○○): 안건 표결하겠음.

(표결 후)

○ 의장(○○○): 찬성 13표, 반대 5표로 조건부의결되었음.

■ 폐회