

대학 장기 발전계획 고도화 「CNU VISION 2030+」 요약

I 대학 장기 발전계획 고도화 비전체계도

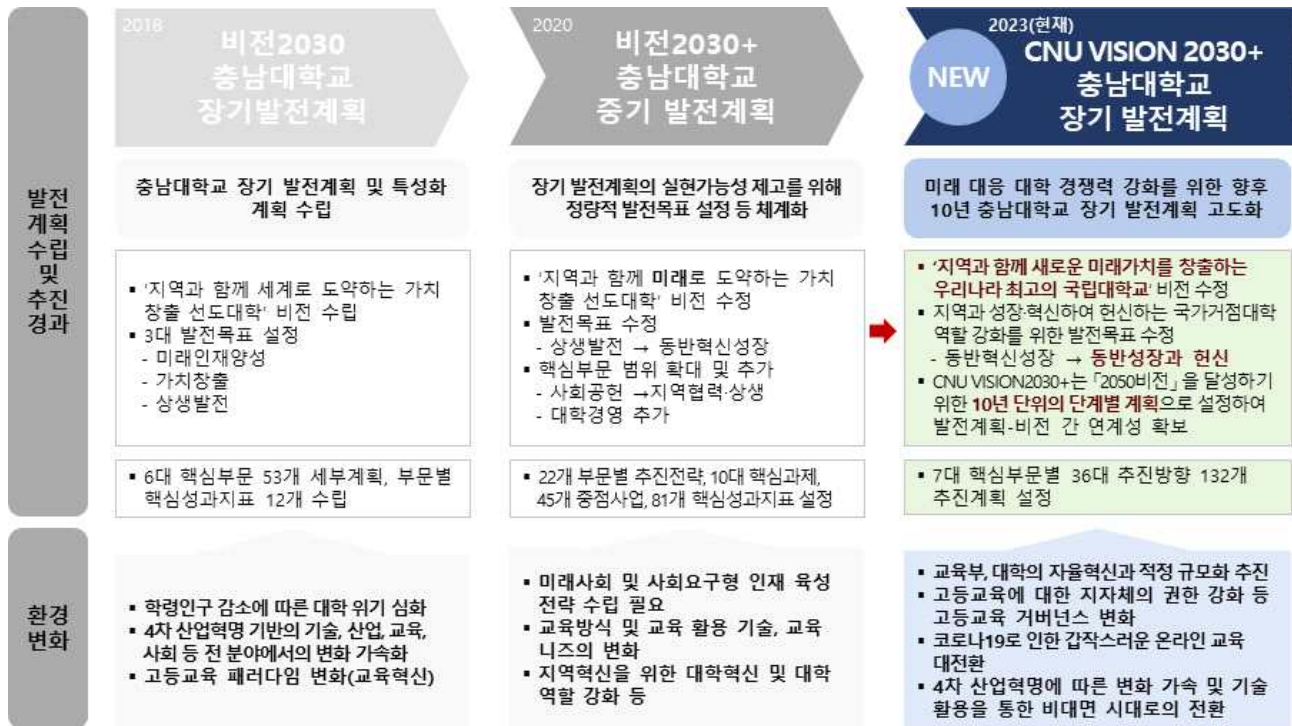


II

대학 장기 발전계획 고도화 추진 개요

○ 추진 배경 및 발전계획 수립 연혁

- 2018. 2월 「비전2030 장기 발전계획」 수립 이후 2021년 중기 발전계획을 개별 수립하여 목표 달성의 추진동력을 마련하였으나, 최근 환경변화 및 교육부 정책 방향에 부합하는 경쟁력 제고를 위해 장기 발전계획 고도화 추진

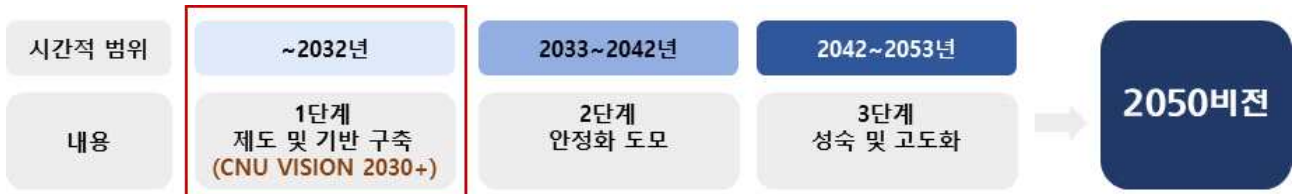


○ 비전 및 목표 설정 배경

- 「CNU VISION 2030+」은 지역 및 국가, 국제사회에서 요구하는 대학의 역할을 강화하고 교육·연구 등 혁신의 방향성이 지역사회 수요 및 미래사회를 대비하고자 “지역과 함께 새로운 미래가치를 창출하는 우리나라 최고의 국립대학교”의 비전으로 설정함

○ 장기 발전계획의 고도화 방향성

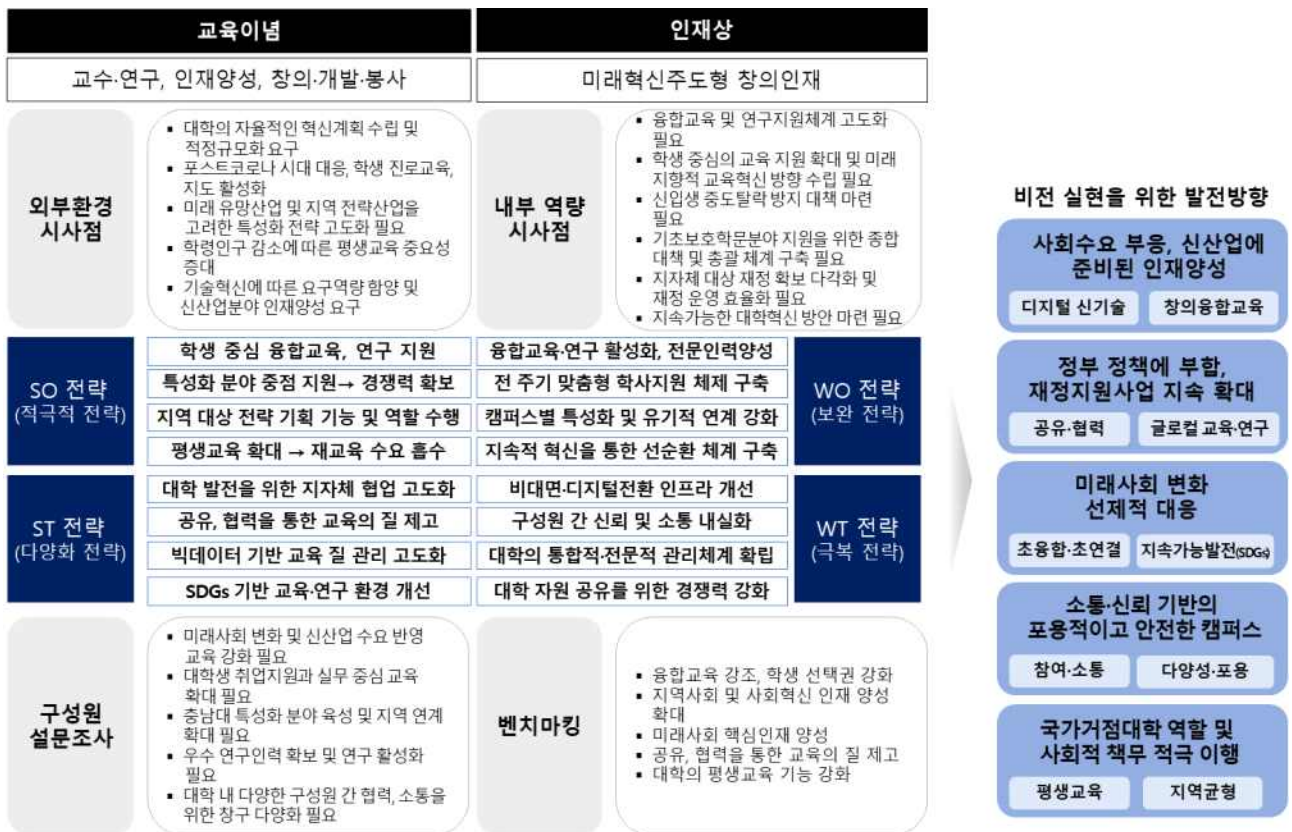
- 「CNU VISION 2030+」은 기존 발전계획과 연계하되 ① **디지털혁신** ② **지역상생협력**, ③ **지속가능발전 (SDGs)**의 방향성을 발전계획 전 분야에 적용
- 특히 지속가능발전 목표(SDGs) 실현을 위한 수단인 ESG경영을 넘어 17개 지속가능한 목표를 직접 명시함으로써 수단에 한정하지 않고 국가 거점대학으로서의 적극적 역할을 이행하고자 함
- 「CNU VISION 2030+」은 2050년까지의 발전계획 「2050비전」을 달성하기 위한 10년 단위 발전계획의 '1단계 계획'으로 설정하여 「2050비전」과 연계



* 2050비전은 '개교70주년 비전선포식'에서 공표된 CNU100년 발전계획임.

○ 비전 실현을 위한 발전방향 도출

- 교육이념, 인재상 및 우리 대학 역량 외부 환경 분석 및 미래사회 예측, 구성원 대상 설문조사 분석, 타대학 벤치마킹 사례 분석과 SWOT분석을 종합하여 발전방향 도출



○ 장기 발전계획 시간적 범위: 2023~2032년(10년, 기준년도 2022년)

- 단계별 목표연도: ❶단계 '23~'25(3년), ❷단계 '26~'28(3년), ❸단계 '29~'32년(4년)

○ 장기 발전계획 영역별 추진방향 및 추진계획 도출

- 비전실현을 위한 발전방향과 대학 주요 현황 분석을 기반으로 7대 핵심부문 36대 추진방향 및 132개 추진계획 도출
- 「부서 단위 발전계획 기반 CNU VISION 2030+ 1단계 실행계획」을 수립함으로써 대학 장기 발전계획 고도화의 실현가능성 제고

○ 발전계획 목표체계 개요

- (목표체계 구성) 비전>인재상>목표>전략>핵심부문별 목표>핵심부문별 추진방향>핵심부문별 추진계획
- 핵심부문별 목표체계 현황

(단위: 개)

핵심부문	추진방향	추진계획		
		신규	계속	총계
교육	5	12	10	22
연구	6	6	14	20
산학협력	5	4	14	18
지역상생협력	5	11	9	20
국제화	4	3	6	9
취·창업	5	1	19	20
대학운영	6	4	19	23
총계	36	41	91	132

○ 대학 장기 발전계획 고도화 추진경과

- 미래혁신위원회 구성 및 운영(2022. 2월~)
- 대학 발전계획 고도화 세미나 개최(총 2회, 총 82명 참석)
- 「대학 발전계획 고도화(안)」 의견 청취회 개최 및 의견조회(2022. 4월)
※ (대상) ① 단과대학(학부 포함) 및 대학원 전임교원, ② 총학생회, ③ 대학원총학생회, ④ 교수회, ⑤ 직원협의회, ⑥ 조교협의회, ⑦ 산학협력단노동조합, ⑧ 전 기관, 전 학과
- 발전계획 고도화(안) 자문회의 개최(2022. 4월)
- 발전계획 핵심부문별 부서 공동 검토회의(~2022. 11월)
- 핵심부문별 주요 부서 공동 집필 및 종합검토(~2022. 12월)
- 교내 구성원 의견 조회(2023. 1. 18. ~ 2023. 2. 1.)
- 교수회 심의(2023. 1. 18.~2023. 1. 27.)
- 학무회의 심의(2023. 2. 9.)
- 대학평의원회 심의(2023. 2. 21.)
- 발전계획추진위원회 보고(2023. 2. 22.)
- 발전계획추진위원회 서면심의·의결(2023. 3. 3.)

III

핵심부문별 주요 내용

가. 교육

목표	초융합 시대 대응 미래형 교육 고도화
추진방향	① 미래형 창의융합 교육 확산 ② SDGs 기반 공감실천 및 협력상생 교육 강화 ③ 공유 및 개방 교육모델 확대 ④ 세대별 맞춤형 평생교육 체제 전환 ⑤ 미래형 교육지원체계 고도화

추진방향		추진계획	
1.1	미래형 창의융합 교육 확산	1.1.1	CNU 교육특성화 플랫폼 구축
		1.1.2	미래형 창의융합 교육과정 운영
		1.1.3	역량 중심 전공 능력 강화
		1.1.4	미래형 창의융합 교육 제도 개선 디지털혁신
		1.1.5	대학원 교육 혁신
1.2	SDGs 기반 공감 실천 및 협력상생 교육 강화	1.2.1	공감실천을 위한 SDGs 기반 교육 확대 지역상생협력
		1.2.2	기초보호학문 분야 교육 강화
		1.2.3	탈적고위험군 및 소수학생 관리체계 강화 지속가능발전
		1.2.4	학생 중심의 학생상담 체계 고도화
		1.2.5	지역 우수인재 유치제도 개선 지역상생협력
1.3	공유 및 개방 교육모델 확대	1.3.1	공유대학 운영 및 공유대학원 구축 디지털혁신
		1.3.2	대학 간 교육과정 공유 및 학점교류 확대 지역상생협력
		1.3.3	개방공유형 교수학습문화 조성
1.4	세대별 맞춤형 평생교육 체제 전환 지속가능발전	1.4.1	평생교육(성인학습자) 맞춤형 교육과정 개발·개편
		1.4.2	평생학습을 위한 제도 개선
		1.4.3	평생교육 친화적 학사제도 운영
		1.4.4	평생교육 참여(성인학습자) 지원 강화
1.5	미래형 교육지원체계 고도화	1.5.1	빅데이터 기반 교육지원시스템 구축 디지털혁신
		1.5.2	메타버스 활용 가상캠퍼스 구축 디지털혁신
		1.5.3	디지털 기반 원격교육 생태계 구축 디지털혁신
		1.5.4	한류시스템을 통한 교육 품질 관리 강화
		1.5.5	데이터 기반 「Institutional Research」 신설 디지털혁신

나. 연구

목표	글로벌 개방형 혁신 연구플랫폼 구축
추진방향	① CNU 연구 특성화 분야 집중 육성 ② CNU 우수 연구 인재 양성 ③ 우수특화연구센터 육성 ④ 글로벌 연구 플랫폼 구축 ⑤ 연구친화형 환경 조성 ⑥ 기초·보호학문분야 지속가능성 확립

추진방향		추진계획	
2.1	CNU 연구 특성화 분야 집중 육성	2.1.1	CNU 연구특성화분야 발굴과 지정 확대
		2.1.2	융복합 연구 역량 강화
		2.1.3	특성화분야 연구역량 강화를 위한 제도 개선
2.2	CNU 우수 연구 인재 양성	2.2.1	연구역량 강화를 위한 학생중심 교육 지원
		2.2.2	학문후속세대 연구역량 강화 프로그램 확대
		2.2.3	우수 교원 확보 및 지원 강화
		2.2.4	교수 연구역량 강화 지원 고도화
2.3	우수특화연구센터 육성 지역상생협력	2.3.1	CNU 특화분야 연구센터 유치
		2.3.2	CNU 특성화분야 연계 우수연구센터 육성
2.4	글로벌 연구 플랫폼 구축 지역상생협력	2.4.1	지역 네트워크 중심의 연구 활성화
		2.4.2	충청권 지역혁신성장 유도
		2.4.3	대전 미래 전략산업연계 CNU 특화분야 연구 활성화
		2.4.4	지역기반 글로벌 네트워크 중심의 연구 활성화
2.5	연구친화형 환경 조성	2.5.1	연구몰입환경 조성
		2.5.2	연구성과 및 공유제도 정비 디지털혁신
		2.5.3	연구윤리 강화
2.6	기초·보호학문분야 지속 가능성 확립 지속가능발전	2.6.1	계열별 기초·보호학문분야 지정 육성
		2.6.2	기초·보호학문 연계 지역학 연구 지원 및 육성
		2.6.3	기초·보호학문 육성 기반 플랫폼 조성
		2.6.4	기초·보호학문분야 지속가능성 도모

다. 산학협력 **지속가능발전**

목표	미래 혁신가치 창출의 기업가형 모델 구축
추진방향	① 창의적 자산 기반 미래 혁신가치 창출 ② 산업체 친화형 교육 고도화 ③ 혁신기술기반 창업생태계 조성 ④ 산학협력 인프라 고도화 ⑤ 지역특화산업 연계 특성화

추진방향		추진계획	
3.1	창의적 자산 기반 미래 혁신가치 창출	3.1.1	대학 창의적 자산 확보와 기술사업화 활성화
		3.1.2	지역 전략 분야 산업체 및 지자체와 연계한 대학 특성화 분야 육성 강화 지역상생협력
		3.1.3	기술사업화 조직 및 운영체계 개선
3.2	산업체 친화형 교육 고 도화 지역상생협력	3.2.1	산업수요 맞춤형 프로젝트 기반 인재 육성
		3.2.2	수요맞춤형 인재양성 협력체계 고도화
		3.2.3	산업수요와 연계한 주문식 교육과정 운영
		3.2.4	지역 전략산업 분야 취업지원 강화
3.3	혁신기술기반 창업생태계 조성	3.3.1	연구 성과물의 기술창업 활성화
		3.3.2	교원 및 대학원 창업보육 지원
		3.3.3	수요기업 맞춤형 창업보육 지원 지역상생협력
		3.3.4	맞춤형 실전 창업 교육 및 문화 확산
3.4	산학협력 인프라 고도화 디지털혁신	3.4.1	산학협력혁신사업 자체 운영을 위한 체질 개선
		3.4.2	기업협업 특화지원센터 육성
		3.4.3	지속가능한 산학협력체제 강화
		3.4.4	기업친화형 산학협력 고도화
3.5	지역특화산업 연계 특성화 지역상생협력	3.5.1	지역특화산업 협력 네트워크 고도화
		3.5.2	지역맞춤형 협력 체계 고도화
		3.5.3	지역특화산업 주체 간 협력모델 구축

라. 지역상생협력 **지역상생협력**

목표	지역상생과 협력모델 선도
추진전략	① 지역 상생협력 생태계 조성 ② 충청권 지역협력체제의 내실화·체계화 ③ 대덕특구 연계 체계 확립 ④ 지역산업 맞춤형 지역상생 특성화 모델 정립 ⑤ CNU 가족 문화 확산을 통한 공유·협력체제 구축

추진방향		추진계획	
4.1	지역 상생협력 생태계 조성	4.1.1	지역주도 인재양성 기반 조성
		4.1.2	지역과 대학 간 지역협력 생태계 조성
		4.1.3	초광역권 지역 상생협력 역할 주도
		4.1.4	지역상생협력 조직의 체계화
4.2	충청권 지역협력체제의 내실화·체계화	4.2.1	지자체와 대학의 지역협력체제 구축
		4.2.2	대학중심 지역혁신체제 고도화
		4.2.3	대전·세종·충남 지역혁신주체 간 협업기반 형성
		4.2.4	초광역캠퍼스 연계 지역협력체제 마련
4.3	대덕특구 연계 체계 확립	4.3.1	대덕특구 재창조 종합계획과의 연계
		4.3.2	대덕특구 재창조 연계 프로그램 발굴 및 육성
		4.3.3	대덕특구 내 정부출연 연구소와 연계 프로그램 마련
		4.3.4	학·연 협력 플랫폼 구축
4.4	지역산업 맞춤형 지역상생 특성화 모델 정립 지속가능발전	4.4.1	지역산업 맞춤형 지역혁신 주도
		4.4.2	대전·세종·충남 지역산업 특화분야 연계 육성
		4.4.3	지역산업 밀착형 협력 활동을 통한 미래가치 선도
4.5	CNU 가족 문화 확산을 통한 공유·협력체제 구축 지속가능발전	4.5.1	지역 문화를 선도하는 CNU 중심성 확산
		4.5.2	생애주기 맞춤형 교육의 확대를 통한 상생
		4.5.3	찾아가는 사회공헌의 확대
		4.5.4	CNU 브랜드 고도화
		4.5.5	기부·장학을 홍보에 매칭하는 선순환 구조 마련

마. 국제화

목표	K-Edu 선도 국제화 모델 확립
추진전략	① K-Edu 선도형 글로벌캠퍼스 구축 ② 국제교류 다각화 및 국제개발 협력 선도 ③ SDGs 기반 국제적 기회균등 강화 및 포용 문화 확립 ④ 국제화 지원 고도화

추진방향		추진계획	
5.1	K-Edu 선도형 글로벌캠퍼스 구축	5.1.1	온·오프라인 교육 플랫폼 기술 혁신 디지털혁신
		5.1.2	글로벌캠퍼스로서 국제학부 위상 강화
5.2	국제교류 다각화 및 국제개발 협력 선도	5.2.1	국제교류시스템의 다각화 디지털혁신
		5.2.2	국제개발협력 선도 지속가능발전
5.3	SDGs 기반 국제적 기회 균등 강화 및 포용 문화 확립 지속가능발전	5.3.1	지속 가능한 국제교류 선순환 체계 확립
		5.3.2	기회 균등 국제교류 기반 마련
		5.3.3	글로벌 교육을 위한 환경 및 문화 확립
5.4	국제화 지원 고도화	5.4.1	국제교류본부 역할 강화
		5.4.2	국제화 역량 강화 지원

바. 취·창업

목표	지역 연계 취·창업 생태계 고도화
추진전략	① 취업 역량 강화 ② 지역맞춤형 취업 생태계 정착 ③ 지역 창업 허브 육성 ④ 창업지원 고도화 ⑤ 지역 연계 취·창업 종합지원 체계 내실화

추진방향		추진계획	
6.1	취업 역량 강화	6.1.1	단계별 CNU 진로·취업 로드맵 내실화 디지털혁신
		6.1.2	취업 역량 강화 프로그램 지원
		6.1.3	맞춤형 취업프로그램 운영
		6.1.4	실무 역량 강화 프로그램 지원
6.2	지역맞춤형 취업 생태계 정착 지역상생협력 지속가능발전	6.2.1	지역산업 맞춤형 취업 지원
		6.2.2	지역청년고용거버넌스 기반 취업지원 서비스 제공
		6.2.3	취업처 확대를 위한 지역유관기관 연계활동 강화
		6.2.4	해외진출 취업 지원 다각화
6.3	지역 창업 허브 육성 지역상생협력 지속가능발전	6.3.1	CNU 창업 로드맵 수립
		6.3.2	스타트업 전주기 맞춤형 창업교육 및 지원
		6.3.3	창업성장단계별 지원
6.4	창업지원 고도화	6.4.1	졸업기업 사후관리 지원
		6.4.2	대학발 창업기업 육성
		6.4.3	대학기반 기업 기술이전·보육기업 지원체계 고도화
		6.4.4	실험실 창업교육 체계화
		6.4.5	지역연계 창업 지원 체계 구축 및 운영 지역상생협력
		6.4.6	지역성장 주도 창업선도대학 구축 지역상생협력
		6.4.7	충청권 창업허브 육성 지역상생협력
6.5	지역 연계 취·창업 종합 지원체계 내실화 지역상생협력	6.4.1	지역혁신 인재 육성을 위한 취창업 환경 조성 디지털혁신
		6.4.2	CNU 취·창업지원 추진체계 내실화

사. 대학운영

목표	지속가능발전(SDGs) 기반 국립대학 운영 선도
추진방향	① 초광역캠퍼스 구축 ② SDGs 기반 정보화·시설 개선 ③ 성과 중심의 효율적 조직 관리 ④ 재원 확보의 다각화 및 통합재정 운용 ⑤ CNU복지 확대 및 차별화 ⑥ 신뢰받는 CNU 포용 문화 구현

추진방향		추진계획	
7.1	초광역캠퍼스 구축 지역상생협력	7.1.1	대덕캠퍼스 마스터플랜 수립 및 추진
		7.1.2	보운캠퍼스 헬스케어 창업단지 구축
		7.1.3	세종캠퍼스 조성
		7.1.4	내포캠퍼스 조성
		7.1.5	국제과학비즈니스벨트 신동지구 캠퍼스 구축
7.2	SDGs 기반 정보화·시설 개선 디지털혁신 지속가능발전	7.2.1	디지털플랫폼 구축 추진
		7.2.2	정보화 자원 관리와 보안 전략 수립 및 관리 체계화
		7.2.3	정보화 역량 개발 지원 강화
		7.2.4	저탄소 그린 캠퍼스 조성
		7.2.5	안전한 캠퍼스 환경 개선
7.3	성과 중심의 효율적 조직 관리	7.3.1	성과관리체계의 고도화 및 전문화
		7.3.2	대학 성과관리시스템 구축 디지털혁신
		7.3.3	체계적 성과관리를 위한 인력조직 운용 효율화
7.4	재원 확보의 다각화 및 통합재정 운용	7.4.1	대학 자체 수익 확충 및 다각화
		7.4.2	발전기금 활성화
		7.4.3.	재정지원 정책 변화에 따른 대응 체계 강화
		7.4.4	대학 지적재산 활용 수익 창출 지원 확대
		7.4.5	재원운용 효율화를 위한 제도 개선
7.5	CNU복지 확대 및 차별화 지속가능발전	7.5.1	복지제도의 패키징 구성 및 관리체계 개선
		7.5.2	복지제도 다각화 및 확대
		7.5.3	소수집단 구성원 지원 확대
7.6	신뢰받는 CNU 포용 문화 구현	7.6.1	민주적 운영 및 책무성 강화
		7.6.2	교내 불평등 해소를 위한 기능 및 역할 강화 지속가능발전